

# PLANO DE ACTIVIDADES e ORÇAMENTO

Exercício de 2020



CREVIDE





## Índice

<b>A Crevide</b>	<b>4</b>
<b>Missão e Política de Qualidade</b>	<b>8</b>
<b>Eixos Estratégicos</b>	<b>10</b>
<b>Novos projetos de investimento</b>	<b>12</b>
<b>Plano de atividades das Áreas Crevide</b>	<b>14</b>
<b>Plano de atividades das Áreas Crevide</b>	<b>15</b>
Área Júnior	15
Área Social	27
Área Deficiência e Incapacidade	32
Área Sénior	35
Áreas Transversais	36
<b>Orçamento previsional</b>	<b>43</b>
Rendimentos	44
Despesas	47
Resultados Previsionais do Exercício	52

## A Crevide

### CREVIDE, desde 1976 A APOIAR E ENSINAR

A Crevide nasceu como associação há 43 anos, constituída por residentes de Moscavide que criaram a Creche Popular, um espaço profissional e seguro, destinado a cuidar de crianças a partir dos 3 meses durante o horário de trabalho dos pais, numa época em que as mães integravam em massa o mercado de trabalho.



Desde essa altura a Crevide tem desenvolvido respostas sociais de infância e juventude, projetos na área social que apoiam famílias em diferentes fases da sua vida e tem em preparação muito mais, com especial ênfase nas áreas da deficiência e da incapacidade, com respostas para crianças, jovens, adultos e idosos.

A Crevide é uma organização constantemente renovada, com projetos de excelência e inovadores que procura continuamente dar as respostas mais adequadas aos momentos que vivem as populações que serve.

Nestes mais de 40 anos de história, nos quais os portugueses passaram por tantos períodos de carência e por alguns de abundância, alterações demográficas, acolhimento de imigrantes, a Crevide mostrou ser uma instituição resiliente e de confiança, sempre presente e que soube responder com prontidão aos desafios que as populações enfrentaram, Apoiando e Ensinando aos que de nós precisaram e procuraram.



Com o seu trabalho a Crevide tornou-se uma Instituição de referência, que integra e representa as organizações da área social nos concelhos onde atua, incluindo a Direção da União de IPSS do Distrito de Lisboa e trabalhando em rede com um grande número de organizações e grupos informais.

Atualmente a Crevide está presente em Loures, Lisboa e Mafra, com as suas atividades organizadas pelas áreas Júnior, Sénior, Deficiência e Social.

O seu atual quadro de pessoal é composto por 62 colaboradores, dos quais 40% com formação superior de licenciatura ou mestrado.

Na área Júnior conta com respostas para 278 crianças, organizadas por 20 salas para as diferentes faixas etárias, as Creches, o Jardim Infantil (pré-escolar) e o CATL (Centro de Atividades e Tempos Livres).

A área Júnior acompanha as crianças desde os 3 meses aos 12 anos, com um projeto educativo de excelência que, respeitando a individualidade de cada criança, desenvolve e promove competências e capacidades numa vertente de estimular o empreendedorismo para preparar as próximas gerações de futuros líderes. Este projeto educativo aplica-se às várias idades, desde o berçário, passando pelas salas de creche e pré-escolar e terminando no CATL.

Na área Sénior a Crevide procura respostas que permitam aumentar a autonomia do idoso e a sua permanência na habitação, retardando o recurso a lares ou outras formas de internamento em instituições para idosos, promovendo soluções para o envelhecimento ativo da nossa população.

Além de projetos intergeracionais inseridos no programa da Crevide Mestres e Miúdos, onde os mais seniores fornecem saber e conhecimento com as crianças e as crianças dão alegria e movimentação a um dia a dia do idoso que não pode ser monótono, a Crevide tem em preparação um Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) para servir a população de Moscavide e Portela, uma das mais envelhecidas do Concelho de Loures. Este nosso SAD será uma resposta inovadora e profissional, com a relevância do afeto e da humanidade que caracteriza todo o nosso restante trabalho.

Na Área da Deficiência responde-se à incapacidade das pessoas, que assim nasceram ou que, fruto de doença ou acidente, têm as suas capacidades diminuídas. Para tal um quadro de terapeutas e psicólogos trabalha no sentido de estimular, corrigir e desenvolver as capacidades, promovendo a integração social e sempre que possível procurando uma via profissionalizante adequada às pessoas apoiadas.

As respostas da Crevide nesta área enquadram-se em estabelecimentos de ensino especial, apoios articulados com escolas de referência e com as famílias, em vertentes tão variadas quanto as da saúde, legais, laborais e familiares, sempre procurando a inclusão.

Na área Social, uma área que norteia a nossa atuação, a Crevide dispõe de serviços que asseguram os apoios básicos a famílias ou a pessoas isoladas. É o caso da Troka-Trapos, a nossa loja solidária que recorre a donativos de bens para redistribuir roupas e calçados, livros, brinquedos, manuais escolares, mobiliário, produtos de limpeza e de higiene pessoal a quem está em situação de fragilidade económica.

Também para as pessoas e famílias que se encontram em situação de carência económica, a Crevide desenvolveu o **Take-Away Social** em 2011. Aumentando o período de funcionamento das nossas cozinhas, começámos a produzir mais refeições, assegurando apoio alimentar a famílias que estavam a ser apanhadas no turbilhão da crise económica que se abatia sobre Portugal. Posteriormente a Crevide viu reforçado esse esforço com a criação de cantinas sociais pela Segurança Social. Atualmente durante todos os dias do ano, incluindo feriados e fins-de-semana, confeccionamos e entregamos uma refeição completa e equilibrada a dezenas de pessoas, que fruto de novos programas de apoio alimentar, verá ser reduzido substancialmente.

Realizámos **atividades culturais**, como as noites de fados, atividades ao ar livre como as caminhadas em família, **atividades científicas** como as Jornadas do Envelhecimento em Meio Urbano, A Importância da Atitude Positiva nas Respostas Sociais, workshops de informação, como os de alimentação saudável, de educação infantil, de gestão de finanças pessoais, ou de segurança rodoviária, dádivas de sangue, recolhas de bens e um sem número de festas e momentos de convívio, passeios e visitas para os nossos apoiados.

Temos permanentemente ativos **programas de voluntariado** para receber contributos de quem tem sentido de responsabilidade social e quer e pode contribuir com o seu tempo e com as suas competências.

Desenvolvemos relações de parceria com Empresas, Universidades e Escolas, Instituições e Organizações menos formais que nos permitem realizar em conjunto vários eventos e iniciativas procurando a sinergia que

resulta das vontades e meios que as partes disponibilizam. Desta forma damos corpo às vontades de intervir socialmente de forma mais ou menos permanente das pessoas e das organizações nossas parceiras.

O impacto da nossa atuação é avaliado e mensurado em vários indicadores que mantemos em observação, desde o resultado que transportamos para o Orçamento do Estado, onde com 52% dos custos cobertos pelos acordos de cooperação com o estado, ainda devolvemos 20% em impostos e taxas a esse mesmo estado. Desta forma a Crevide consegue gerir com apenas 32% de receita garantida do Estado, uma resposta social de dimensão superior a 1,2 Milhões de Euros. Só com organizações do nosso tipo é que o estado consegue com um pequeno orçamento público cumprir as missões que constitucionalmente lhe são exigidas. Caso o Estado assumisse diretamente as respostas sociais que aqui são desenvolvidas, teria o erário público que assumir 100% desses custos, ou talvez mais, atendendo à ineficiência que as grandes organizações do estado apresentam quando tentam gerir de forma descentralizada e regional.

Podem por estas razões os parceiros Estado, Empresas, Instituições e Pessoas contar na Crevide com capacidade de gerir e bem empregar verbas, meios ou tempo que queiram fazer convergir para a Sociedade.

A Crevide é uma IPSS, com protocolos de cooperação com a Segurança Social para algumas das respostas que oferece. Com um sistema de Gestão da Qualidade baseado na Norma ISO 9001 e com uma componente de comunicação clara e transparente.



**CONTACTOS:**

Site: [www.crevide.pt](http://www.crevide.pt)

Email: [geral@crevide.pt](mailto:geral@crevide.pt)

Telefone: 219446086

**Moradas:**

**Moscavide**

Rua Artur Ferreira da Silva, nº 18, 18A, 18B e 18C

Rua Francisco Marques Beato, nº 10

Rua António Maira Pais, nº 19

Avenida de Moscavide, nº 65

Praceta Comandante Cristóvão Barata Lima, nºs 5 A e 5 B

**Lisboa**

Rua Tomás Del Negro, nº 1, Alta de Lisboa, Lumiar

**Mafra**

Travessa da Escola, nº 1, Casais de Monte Bom

## Missão e Política de Qualidade

A Qualidade é uma preocupação permanente que domina a atuação externa e interna da Crevide, e ocupa, assim, um lugar cimeiro na sua estratégia.

É traduzida através do nosso posicionamento na medida em que procuramos ser um parceiro que presta serviços de excelência na área Social, dando assim vida à nossa promessa de marca “Apoiar e Ensinar”.

A Crevide tem como Missão preparar as próximas gerações para que sejam manifestamente mais ativas parceiras, atentas, qualificadas e aptas a enfrentar os desafios cada vez mais complexos e multidimensionais, desenvolvendo os meios e promovendo as condições que lhe permitam facultar serviços de elevada qualidade em todas as respostas, estimulando um clima de voluntariado na sociedade civil.

Os Valores da Crevide centram-se na Família, Rigor, Responsabilidade, Respeito, Solidariedade

Temos como Visão Ser uma instituição de referência no setor social.

A Qualidade para a Crevide, consiste na assunção de um compromisso irrevogável assumido junto dos seus Utentes, Clientes, Fornecedores, Colaboradores e Sociedade em Geral, assumindo o compromisso de cumprir com os seguintes requisitos:

- Procura da melhoria contínua dos serviços prestados;
- Busca constante de um aumento sustentado dos níveis de satisfação dos clientes e consequentemente da consolidação das relações estabelecidas;
- Contributo ativo para uma redução efetiva dos custos incorridos pelos clientes, garantindo a prestação de um serviço solidário e sustentável;
- Através do cumprimento integral dos compromissos assumidos perante os stakeholders, em particular os Sócios, no que respeita ao plano anual de atividades aprovado em Assembleia Geral;
- Através da disponibilização da informação necessária ao entendimento correto das suas atividades e serviços que oferece;
- Incorporando o feedback e as expectativas dos seus Clientes na otimização dos seus processos e no desenvolvimento dos seus sistemas;
- Sensibilizando os seus colaboradores para a visão de Qualidade;
- Na aplicação permanente de comportamentos por parte de todos os seus colaboradores que são adequados à Missão e Valores da Crevide;
- Cumprindo com a legislação vigente, regulamentos do setor e outros requisitos aplicáveis;
- Estabelecendo uma relação de parceria e de benefício mútuo com os seus fornecedores, garantindo através da celebração de protocolos adequados, a prestação de elevados níveis de serviço e de condições comerciais competitivas, face às práticas do mercado;



- 
- Ter um papel ativo na promoção do bem-estar das pessoas, da sua família e da sociedade em geral, incorporando na sua atuação comportamentos social e ambientalmente responsáveis.

## Eixos Estratégicos

A estratégia da atuação da Crevide pauta-se desde 2012 pela procura de evolução constante em cinco eixos designadamente:

### ***Melhoria da comunicação interna e externa da instituição***

A evolução da comunicação com todos os públicos-alvo internos e externos, divulgando o que fazemos e onde pretendemos chegar, é essencial para aumento da notoriedade da Crevide. Este é um fator que assegura o acesso a novos parceiros e apoiantes dos projetos que desenvolvemos, bem como reforça o empenho de quem já hoje está connosco.

Para tal a comunicação, além de tirar partido de todos os canais de comunicação geridos pela Crevide, pauta-se pelo rigor, pela transparência e pela facilidade de acesso à mesma.

### ***Sustentabilidade financeira***

A Crevide considera que os resultados financeiros da exploração das suas atividades devem ser sempre ligeiramente positivos. Não procuramos o excesso de resultados, pois consideramos que tal atuação não é adequado a uma Instituição Solidária Social.

O equilíbrio entre as receitas e as despesas são a garantia de que as participações cobradas ao Estado e às famílias são apenas as necessárias e as suficientes para cobrir custos, que são otimizados pela gestão rigorosa e cuidada com que as atividades são desenvolvidas.

Assim não seremos uma Instituição que procura ter grandes excessos bancárias, mas antes quem assegura que paga as contas e que recorre a financiamentos externos para fazer face a novos projetos, sustentados em planos financeiros robustos.

### ***Melhoria contínua***

A perfeição e a excelência são utopias que a Crevide persegue. Utopias porquanto são tão inatingíveis quanto o é o horizonte, contudo é para lá que caminhamos permanentemente.

Assim, melhorar competências de colaboradores e voluntários, ou aumentar as capacidades de produção de bens e serviços, para melhor servir as populações é a essência deste eixo estratégico.

A monitorização de onde estamos face aos objetivos, da satisfação dos stakeholders e do impacto da nossa ação é a essência que nos permite corrigir erros e melhorar de forma contínua e progressiva.

### ***Ser mais social***

O desenvolvimento de novos projetos e o aumento da sua capacidade são um motor de inovação da Crevide.

A inovação na área social passa muito por procurar novas formas de responder às necessidades da população, identificando-as, analisando-as, classificando-as e assim perceber a pertinência no desenvolvimento de novos projetos, para colmatar as falhas identificadas para cada grupo de pessoas e de comunidades.

### ***Excelência Pedagógica***

A assinatura da Crevide é Apoiar e Ensinar. Na realidade, há 40 anos que estamos ao serviço da população a apoiar com serviços da área social e a desenvolver projetos pedagógicos de várias índoles e para várias idades, não só para a infância, mas também a ensinar a viver e a ultrapassar situações que atingem pessoas e famílias, sejam problemas de doenças, financeiros ou próprios da idade.

Sendo a área pedagógica a de maior expressão das respostas da Crevide, parece-nos natural que dediquemos uma grande dose de tempo na avaliação e no desenvolvimento de métodos e planos de ação, para que a aprendizagem seja mais eficaz, sobretudo para as muitas crianças que nos são confiadas e a quem procuramos assegurar um desenvolvimento harmonioso, com as suas características individuais e com os nossos objetivos comuns, em áreas tão diversas quanto a consciencialização para questões sociais, ambientais, de empreendedorismo, de solidariedade, de intergeracionalidade, de saúde individual e pública, etc.



## Novos projetos de investimento

Sem dispensar o detalhe dos estudos, planos financeiros e cronogramas de ação detalhados para cada projeto, descrevemos e seguida um pequeno resumo para enquadramento rápido dos projetos de investimento que programamos para serem iniciados ou continuados em 2020.

### FÁBRICA DE REFEIÇÕES

A Crevide está dispersa por 6 estabelecimentos no Distrito de Lisboa. Em cada um desses locais é necessário assegurar o fornecimento de refeições para utentes, para funcionários e voluntários presentes.

Numa ótica de otimização de custos e de aumento de capacidades surgiu naturalmente a necessidade de centralizar as cozinhas, com a conseqüente melhoria na gestão de meios, de compras, de armazenamento e de controlo do processo de confeção de alimentação para todas as nossas respostas.

Atualmente são confeccionadas perto de 315 refeições por dia e pelos estudos realizadas, alterar equipamentos e processos da cozinha, tornando-a numa fábrica de refeições, irá assegurar uma maior garantia de qualidade do produto final, bem como uma gestão ainda mais eficiente das compras e do armazenamento dos ingredientes.

Assim demos corpo a um projeto que arrancou durante o ano de 2017 e que, em resumo, tem os seguintes pontos a realçar:

#### ***Instalações***

Na Avenida de Moscavide temos arrendado duas lojas contíguas. Este espaço, com cerca de 200 m<sup>2</sup> e com duas frentes de loja, tem condições para assegurar todos os requisitos para uma cozinha moderna e eficiente, destinada a produção em grande escala e que produzirá facilmente as quantidades de refeições que darão resposta às atividades da Crevide nos próximos tempos.

Do licenciamento e da correção aos registos camarários das frações que compõem o espaço depende o início dos trabalhos de construção civil, condicionando a data de conclusão do projeto.

## LAVANDARIA

Na Crevide assegura-se internamente a lavagem da roupa das creches, contudo esta área está atualmente integrada dentro de um dos estabelecimentos, sendo desejável pelas boas práticas e pelas normas em vigor que a mesma tenha um espaço autónomo.

Será aproveitado o novo espaço da Fábrica de Refeições, para incorporar o espaço para a nova lavandaria da Crevide, estando assim também ainda indefinida a data de operacionalização deste projeto.

## LOJA SOLIDÁRIA TROKA-TRAPOS

A nossa loja solidária é uma realidade há 7 anos, que conta com o apoio de donativos de várias pessoas e empresas e que tem serviço principalmente os beneficiários do nosso Takeaway Social.

Contudo verificamos que, por esta loja estar situada em instalações interiores e com um horário de abertura muito pontual, está aquém das possibilidades de servir mais população.

É nosso objetivo utilizar uma das frentes de montra da nova Fábrica de Refeições para ter uma loja aberta durante um período mais alargado e assim assegurar mais atendimentos.

## NÚCLEO DE APOIO À DEFICIÊNCIA

A Casa da Rita, em Mafra, é o local onde funciona a resposta da Crevide para apoio à Deficiência e Incapacidade, que reveste a resposta de Estabelecimento de Ensino Especial.

Este Estabelecimento de Ensino Especial de referência no Distrito, é assegurando um conjunto de respostas técnicas e de metodologias para apoio às crianças e jovens, bem como às suas famílias e cuidadores.

Sendo um espaço cedido pela Câmara Municipal de Mafra, uma antiga escola primária desativada, torna-se necessário proceder a obras de remodelação e de ampliação do edifício.

O projeto está planeado em duas fases. A primeira fase, concluída em 2017, consistiu na reparação e remodelação do atual edifício, preparando-a para a capacidade de 10 utentes.

Numa segunda fase, o espaço necessitará de ampliação para receber mais 10 utentes. O investimento necessário em obras e equipamentos ascende a cerca de 200.000,00€ e será levado a efeito de acordo com a disponibilidade de investimentos, apoiados por programas de apoio comunitário, europeu ou nacional, ou caso a Crevide consiga recorrer a meios próprios ou financiamento de parceiros para o executar e ainda, caso seja assegurada a sustentabilidade da sua exploração por apoios do Ministério da Educação e da Segurança Social.

## NOVOS ESPAÇOS JÚNIOR

A atual resposta da Crevide para Pré-Escolar, conhecida por Jardim Infantil, estava sediada no 2º andar de um edifício cedido pela Câmara Municipal de Loures na Avenida de Moscavide, com a capacidade de duas salas de atividades para 39 utentes.

Existe um segundo estabelecimento de resposta Pré-escolar da Crevide, com capacidade para 25 utentes, o qual, como provisório que é, só se deverá manter em funcionamento por pouco tempo.

O aumento da resposta do pré-escolar da Crevide é uma necessidade expressa pelas famílias cujas crianças frequentam as nossas creches, quer pela confiança depositada em nós e no nosso projeto educativo, quer porque as respostas públicas locais são praticamente inexistentes.

Anualmente saem das creches de Moscavide da Crevide 48 crianças para a resposta de pré-escolar. A nossa atual capacidade de admissão anual no pré-escolar é de apenas 24 crianças, pelo que importa procurar resolver a falta de capacidade e de obter os apoios junto do Ministério da Educação e da Segurança Social.

Por estas razões a Crevide arrendou um novo local, situado nas traseiras da Escola Básica de Moscavide, que permitirá reunir o CATL e o Jardim Infantil, com possibilidade de aumentar a capacidades das duas respostas.

O edifício da Avenida de Moscavide, que albergava também as instalações da antiga esquadra da PSP de Moscavide, vai ser remodelado pela Câmara Municipal de Loures, para assegurar as suas duas finalidades, ser um espaço de atendimento Municipal no r/c e permitir a expansão do Jardim Infantil da Crevide do 2º para o 1º andar.

A Câmara Municipal cedeu por 30 anos essas instalações à Crevide e recebemos com grande entusiasmo a informação de que o edifício será recuperado, com a transformação do seu telhado num grande terraço, proporcionando um recreio descoberto para as crianças do Pré-Escolar, fator muito positivo, quer para as crianças, quer para a envolvente do edifício, que assim será inundado dos sons alegres das crianças a brincarem no recreio.

Este novo espaço que irá ser entregue à Crevide carece de obras da nossa parte, as quais ainda não podem ser orçamentadas com exatidão.

Para este espaço, a Crevide pondera construir uma nova Creche, com capacidade para 42 crianças, para a qual submeteu uma candidatura ao PARES 2ª Geração, sendo possível que a sua construção se inicie em 2021.

## Plano de atividades das Áreas Crevide



### Área Júnior

Tendo em conta o nosso Projeto Educativo de triénio “Crevide Sustentável”, a área Júnior aposta num Plano Atividades para 2020 com uma abordagem inovadora e criativa do processo de ensino-aprendizagem abraçando um conjunto de desafios centrados não só na componente do conhecimento, mas também, na exploração de diversas competências que, nos dias de hoje, são exigidas ao cidadão no futuro. Como tal, apresentamos neste Plano de Atividades um novo modelo pedagógico, que pretende, sobretudo respeitar os diferentes ritmos de aprendizagem e suas individualidades, com recurso às Artes.

Continuamos também a trabalhar no sentido de incutir uma mentalidade sustentável e correta a começar na infância para que todas as crianças consigam compreender que este assunto lhes será útil num futuro próximo.

Pretendemos sobretudo que essas crianças se transformem em cidadãos conscientes de medidas e ações que garantam uma Educação para o Desenvolvimento Sustentável.

Conscientes de que os desafios globais exigem necessariamente, novas formas de pensar e agir, a educação assume uma forte importância no contributo de processos de transformação social e na mudança de paradigmas necessárias para uma vida mais sustentável.

Dando continuidade ao trabalho desenvolvido em anos anteriores, o empreendedorismo aliado a uma atitude otimista, continuam a ter um papel fundamental na nossa forma de atuação e em toda a intervenção educativa.

## MEM E AS ARTES COMO ESTRATÉGIAS DE APRENDIZAGEM

No ensino pré-escolar na Crevide, acreditamos que a criança deve ser o centro da sua formação, tendo um papel ativo e cooperante na mesma. Nesse sentido, o modelo pedagógico do Movimento da Escola Moderna é a base da aprendizagem deste contexto. Diariamente, são as crianças que propõem atividades, que se interessam por determinados temas e sugerem projetos de grupo, que fazem questão de pedir para registar acontecimentos do dia no diário de grupo e até se responsabilizam por tarefas importantes do quotidiano. Este modelo beneficia o grupo, na medida em que torna cada criança mais autónoma, autoconfiante, otimista, empreendedora, e capaz de lutar pelos seus objetivos.

Aliado a este modelo pedagógico, contamos com o desenvolvimento favorecido do domínio da Educação Artística, presente nas Orientações Curriculares para a Educação Pré-escolar, que permite ao grupo explorar as suas potencialidades desde cedo. Acreditamos que através das artes visuais, dança, música e teatro, as crianças aprendem de forma significativa e transversal, uma vez que estas áreas se conjugam perfeitamente com outras como a Linguagem Oral e Abordagem à Escrita, Matemática ou Conhecimento do Mundo.

Ainda acerca das Artes como estratégia e mote de aprendizagem, é notório que este domínio é facilitador de libertação de inibições ou inseguranças, levando as crianças a sentirem-se mais à vontade para participar na vida escolar e sentirem que a sua voz merece ser ouvida. É através de atividades como a dança que o grupo compreende que o corpo também pensa e tem memória. O teatro desenvolve capacidades de comunicação e improvisação. Já a música permite às crianças libertar emoções, ensinar a paciência e a disciplina. Por último, as artes visuais, que desde a primeira infância são tão importantes, possibilitam às crianças o contacto futuro com a escrita, pois favorece a manipulação de um instrumento para pintar e a modelagem de formas. Futuramente, tornar-se-ão no símbolo gráfico e na sua compreensão e utilização.

Outro benefício das Artes é o interesse espontâneo e inato das crianças pelas mesmas, o que facilita a aprendizagem de conteúdos de outras áreas.

Desta forma, nem todas as crianças aprendem de igual maneira, sendo o caminho das artes uma mais valia para o sucesso do grupo, certificando-nos que a aprendizagem chega a todas as crianças.

É por este caminho, que na Crevide, através das Artes, respeitamos o ritmo, interesses, mas principalmente a personalidade de cada criança, ajustando as estratégias das educadoras às necessidades de cada criança.

O que pretendemos com a valorização das artes no processo educativo das nossas crianças, não é poder originar bailarinos, atores, músicos ou pintores, mas sim formar crianças felizes, otimistas, criativas, motivadas, curiosas e, sobretudo, que se saibam exprimir oralmente e fisicamente e saibam enfrentar de forma mais desinibida e confiante determinadas situações da vida adulta.



## HORTA PEDAGÓGICA

### Projeto “De pequenino se planta o pepino”

Este projeto nasce com o intuito de fomentar a proximidade entre os grupos de CATL e JI, através da manutenção da Horta pedagógica da Creche do Tomás.

Em paralelo, serão realizadas algumas atividades com as crianças das salas dos 2 anos da Creche do Tomás.



Os **objetivos** da realização deste projeto seriam:

- Aquisição de hábitos alimentares saudáveis;
- Conhecimento acerca da origem de certos alimentos;
- Aprendizagem de novos legumes;
- Desenvolver a responsabilidade;
- Promover o desenvolvimento da Linguagem Oral;
- Valorizar o conhecimento de cada criança;
- Desenvolver o espírito cooperativo;
- Preparar as crianças do pré-escolar para a realidade da escola primária e CATL.

#### *Como atividades destacamos:*

- *Visita à Horta pedagógica*

Como forma de consolidar as aprendizagens adquiridas nas aulas, os grupos de ATL e JI teriam a oportunidade de fazer uma visita à Horta. Veriam que legumes estão semeados/plantados, qual a frequência de regas, etc.

- *Decoração da horta com espantalhos*

Uma outra atividade seria a construção de espantalhos utilizando material reciclado, contando igualmente com a colaboração dos encarregados de educação.

- *Manutenção da horta*



As salas dos dois anos nomeariam uma equipa de “chefes” por semana, responsáveis por visitarem a horta e fazer pequenas manutenções (regar ou retirar ervas daninhas, consoante a frequência necessária, plantar ou apanhar legumes, etc.

## INTERCÂMBIO ENTRE JI e o CATL

### Projeto “A amizade não escolhe idades”

Este projeto nasce com o intuito de estreitar a relação entre as crianças de Jardim de Infância e as de CATL. Consiste na concretização de diversas atividades ao longo do ano letivo que interliguem os dois ciclos de ensino, numa troca de saberes e interesses constante e adaptados às faixas etárias e currículo de cada grupo.

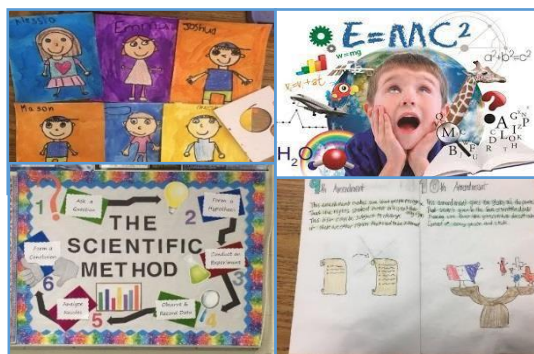


Os **objetivos** da realização deste projeto prendem-se com:

- Estimular a curiosidade das crianças;
- Desenvolver a Abordagem à escrita;
- Promoção do interesse pela leitura;
- Desenvolver o espírito cooperativo;
- Estimular a autonomia e responsabilidade;
- Preparar as crianças do pré-escolar para a realidade da escola primária e CATL;
- Conhecer diferentes culturas, realidades e costumes;
- Valorizar a voz de cada criança;
- Promover a descoberta de vocações nas crianças.

### Como atividades destacamos:

- Apresentação dos grupos
- Partilha de interesses
- Jornal de interesses
- Atelier das vocações
- Uma história com um final diferente



## EDUCAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

### Projeto “Todos por um planeta melhor”

O termo Sustentabilidade engloba um conjunto de ações e atividades humanas que ajudam a garantir o futuro das próximas gerações. É objetivo da Crevide desenvolver, junto das crianças, pais e equipa pedagógica, valores, atitudes e conhecimentos que as levem a cuidar, preservar e manter saudável o planeta em que vivemos.

Tendo em vista este objetivo, incentivamos as crianças e a sua equipa a ter atitudes diárias de cuidado com o meio ambiente, tais como atividades de promoção da importância da água e formas de a preservar, assim como, a importância de economizar a eletricidade. Aliás, a Crevide destaca-se pela existência da “Hora sem luz” em todos os seus edifícios.

Para o sucesso deste projeto, transversal a todas as faixas etárias, será fundamental participar em ações exteriores, juntamente com outras entidades, que promovam o cuidado e preservação pelo meio ambiental e animal, pois a consciência ambiental e a conservação da natureza devem ser exercitadas não só pela sociedade, mas também por cada um de nós no nosso dia-a-dia.

Todas as aprendizagens que as crianças fazem nos primeiros anos de vida serão a base para os anos seguintes, daí a importância de começar desde cedo a proteger a natureza, a respeitar os direitos humanos e a criar um mundo onde possamos viver juntos, em paz e com justiça.

### Como atividades destacamos:

- Sensibilização da equipa acerca do tema;
- Recolha de materiais recicláveis, junto das famílias;
- Criação de ecopontos para o armazenamento dos materiais;
- Implementação semanalmente, da “hora sem luz”;
- Elaboração das lembranças dos dias festivos com matérias recicláveis e materiais de desperdício;
- Campanha de redução de sacos de plástico, reutilizando-os;
- Passeios/visitas de estudo relacionadas com o tema;
- Apanhar lixo na colónia de praia (com luvas de latex e saco e de seguida colocar no caixote do lixo ou nos ecopontos se existirem na praia);



## PROJETO STARTUP KIDS – Feira do Empreendedorismo Infantil

A Crevide em toda a sua prática pedagógica, acredita e investe no potencial de cada criança. Aposta em projetos com dinâmicas diferenciadas e principalmente promove ambientes educativos em que as crianças sejam capazes de, desde muito cedo, imaginar a mudança.

A Feira de Empreendedorismo Infantil pretende dar ênfase ao talento de cada criança e/ou grupo de crianças, demonstrando através dos seus projetos, a sua capacidade de iniciativa, autoconfiança, liderança, trabalho em equipa, responsabilidade e sentido cívico.

Este projeto pretende envolver toda a comunidade educativa, dando a conhecer a outras crianças projetos e produtos que visam, sobretudo acompanhar as mutações constantes da nossa sociedade. Escolas, Associações, Espaços educativos do Concelho de Loures serão convidadas a participar nesta iniciativa.

O projeto STARTUP KIDS- Feira do Empreendedorismo Infantil pretende envolver as crianças de Pré-escolar e 1º Ciclo.



### *Operacionalização do projeto STARTUP KIDS – Feira do Empreendedorismo Infantil*

Cada criança e/ou grupo de crianças deve ter um local/banca onde irão expor as suas ideias, produtos e apresentar as suas empresas.

O espaço pode ser dividido por áreas temáticas. Alguns exemplos do que poderá ser feito:

**Área Lúdico- Pedagógico:** neste espaço as crianças poderão realizar vendas de brinquedos, livros etc.; apresentar ideias de reutilização de materiais para construção de novos brinquedos.

**Área de Laboratórios** (Ciência, Matemática): local destinado à apresentação de produtos resultantes de experiências científicas e outros projetos pertinentes.

**Geração Verde:** apresentação do projeto Horta do Tomás, venda e mostra de produtos derivados da horta pedagógica, iniciativas ligadas à proteção do ambiente, alimentação saudável, etc.

## A IMPORTÂNCIA DA RELAÇÃO

Projeto com os voluntários- “Prontos a ajudar!”



O principal objetivo deste projeto prende-se com o estreitar da relação entre as crianças e os grupos de jovens que fazem voluntariado nas nossas creches. Consideramos essencial a partilha, o conhecimento e a troca de vivências entre as crianças e os jovens voluntários.

### Como atividades destacamos:

- Realização de atividades de expressão plástica
- Peças de teatro;
- Exploração de histórias
- Contribuição para manutenção da horta;
- Jogos sociais promovidos pelos voluntários;
- Ajuda na concertação de livros, jogos ou brinquedos estragados. Criação do hospital dos brinquedos, no qual os voluntários dariam o seu contributo para ajudar;
- O que quero ser quando for grande



## EXPLORAÇÃO DE COMPETÊNCIAS DE LEITURA E ESCRITA

### Projeto “O sonho comanda a vida”

Com vista a promover nas crianças o interesse pela leitura, a Crevide propõe-se a criar um projeto que promova nos mais jovens aprendizagens significativas e que os desperte para o maravilhoso mundo da imaginação.

Com este projeto, pretende-se desenvolver a linguagem, familiarizar as crianças com histórias, aprofundar conhecimentos, para além de permitir que as crianças aprendam a manusear corretamente os livros, que consigam ler imagens e que desenvolvam a imaginação.



Não restam dúvidas que a leitura contribui para ampliar a visão que a criança tem do mundo e estimula o desejo de outras leituras. Paralelamente, exercita a fantasia e a imaginação - através dela a criança passa a compreender o funcionamento comunicativo da escrita, desenvolve estratégias de leitura, favorecer a aprendizagem das convenções de escrita e amplia o repertório textual, contribuindo para a construção do seu pensamento crítico.



No fundo, este projeto visa proporcionar momentos de prazer através da leitura, ampliando o vocabulário e a organização do pensamento.

A escolha do tema do presente projeto de leitura – intitulado “**O sonho comanda a vida**”- tem como principal objetivo, permitir que as crianças – com as histórias/ contos tradicionais que lhes são diariamente dados a conhecer – sejam livres através do seu próprio imaginário, da criatividade e do sonho.

### Como atividades destacamos:

- Exploração semanal de uma história por sala.
- Livro viajante
- Exposição dos trabalhos realizados com a atividade do “Livro Viajante”.
- Construção/reprodução de livros já existentes em sala e à escolha das crianças, com o objetivo de adquirir respeito pelos livros, valorizar as preferências das crianças e promover hábitos de leitura;

- Criação de uma história através do imaginário das crianças e com recurso a imagens que contenham acontecimentos e personagens
- Apresentar uma história a outra sala, adequando à faixa etária a que se vai apresentar.

#### Projeto de teatro intitulado “SER maior”

Não restam dúvidas de que brincar ao faz de conta constitui uma das atividades de maior importância na creche e no jardim-de-infância. Porque não utilizar esta capacidade inata nos mais pequenos para os introduzir no mundo do teatro?



#### Como atividades destacamos:

- Mensalmente, cada sala apresentará às restantes salas ou espaços
- Jogos de improvisos.

#### Projeto “Ponto a ponto construímos a nossa mascote”

Uma boa relação escola-família é fundamental para o sucesso das crianças. Como tal, propomos a realização de uma atividade que irá contar com a participação de todas as famílias - a criação de uma mascote por sala com o contributo de todos.

#### Como atividades destacamos:

- Com recurso a materiais reciclados, as responsáveis de sala dão início a esta atividade, criando uma parte da mascote.



#### Projeto “Ensinar é aprender duas vezes”



Este projeto visa promover uma ligação entre a creche e o JI, facilitando a transição das crianças da faixa etária dos 2 anos para o JI. Tem também o intuito de demonstrar que também as crianças de creche podem ensinar algo às de JI, promovendo o respeito pelas crianças de creche e a valorização das mesmas aos olhos das crianças de JI.

#### Como atividades destacamos:

- Mensalmente uma das salas de JI
- O mesmo pode ocorrer com uma sala de creche, que pode convidar os meninos do JI a ir à sua sala



**ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL****Projeto “O Mocho ensina-te a comer”**

É cada vez mais discutida a importância de uma alimentação saudável na infância. É importante que a criança seja incentivada a comer fruta, legumes e verduras, desde cedo.

As crianças aprendem com o exemplo e seguem todos os hábitos que o adulto transmite. Nem sempre gostam de todos os alimentos e à medida que crescem tendem a ser mais seletivos. Ainda assim é certo que devemos oferecer mesmo os alimentos que não lhes agradam tanto ao paladar.

Tornou-se assim importante em parceria com a nossa nutricionista ajudar a desenvolver o presente projeto.



Os **objetivos** da realização deste projeto seriam:

- Aquisição de hábitos alimentares saudáveis;
- Conhecimento acerca da origem de certos alimentos;
- Aprendizagem de novos legumes, frutas e vegetais.

**Como atividades destacamos:**

- Criação de uma mascote, que poderia acompanhar as atividades realizadas por edifício com a nutricionista;
- Trabalhar e explorar um alimento por mês e a sua origem
- Trabalhar em parceria com as famílias das crianças - Criação de um livro de receitas saudáveis por sala, com o contributo de cada família;
- Organização de um pequeno-almoço na escola com os pais

## RELAÇÃO INTERGERACIONAL

### Projeto “Mestres e miúdos”



À semelhança do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido nos últimos anos pela Crevide, pretendemos continuar a dar ênfase a esta temática, sendo o principal objetivo estreitar a relação entre a população sénior e as crianças/jovens, valorizando o seu papel na sociedade. Consideramos essencial a partilha, o conhecimento entre gerações e a troca de vivências tão benéficos pela estimulação da autoestima dos idosos e a sabedoria dos mesmos aos olhos das crianças.

#### Como atividades destacamos:

- Encontro de avós e netos;
- Celebração do dia dos avós;
- Exposição Vintage (brinquedos dos nossos avós);
- Jogos tradicionais;
- Visita a um lar de idosos



## Área Social

O presente Plano de Atividades para 2020 da Área Social, pretende perspetivar o seu ciclo anual de gestão, e inscreve-se num processo essencialmente vocacionado para uma gestão por objetivos e consequente definição de critérios de avaliação de resultados.

Neste Plano podemos encontrar estabelecidas as principais metas a atingir, bem como a prossecução dos respetivos projetos/atividades a desenvolver, tendo sido elaborado de forma participada, visando estimular uma maior motivação, empenho e corresponsabilização de todos na sua execução.

Assim as respostas sociais da CREVIDE, têm como objetivo apostar na apresentação de novos projetos e parcerias, que visem a consolidação e dinamização do trabalho realizado por todos, para um melhor desempenho com e para a comunidade. Movidos pela vontade de mudar, de fazer a diferença, de capacitar e de dar voz à comunidade, atuando de forma mais aprofundada e integrada. Partindo de um plano de trabalho conjunto para que a intervenção se traduza em benefícios reais para o território.

### ECONOMIA SOCIAL SUMMIT

Pretende-se convidar todas as entidades que compõe a esfera da Economia Social a realizar uma mostra da sua atividade, apresentando um conjunto de respostas e recursos sociais disponíveis, num clima constante de partilha de saberes, vivências e experiências.



Com o objetivo fulcral de fomentar a troca de experiências positivas e a importância/impacto destas Entidades, esta iniciativa pretende promover o reconhecimento do papel imprescindível das mesmas na comunidade.

A Crevide assume o papel de entidade organizadora e de referência na área da Economia Social em parceria com a UDIPSS, CNIS, ISS, Câmara Municipal de Lisboa, Câmara Municipal de Loures, etc.

**DATA PARA REALIZAÇÃO:** maio/junho

**ATIVIDADES PREVISTAS:**

- Mostra Social/Marketing Social das entidades de 3º Sector;
- Realização de Forúms /conferências, debates, etc...
- Dinamização de atividades, apresentação de projetos inovadores.

**PARCERIAS NA ÁREA DA SAÚDE: PROGRAMAS DE ESTÁGIO**

Reconhecendo a importância das parcerias para a sustentabilidade das IPSS, uma vez que se traduz na possibilidade de fazer mais e melhor, a Crevide tem como objetivo estabelecer novas parcerias na área da Saúde.

Em parceria com a Escola Superior de Saúde da Cruz Vermelha e Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Lisboa, pretende-se que sejam desenvolvidos estágios na Crevide, no âmbito da Licenciatura em Enfermagem e Nutrição.

Através destes programas de estágio, este serviço passa a estar disponível nas nossas respostas de Creche, numa ótica de melhoria contínua, passando a ter como oferta aos nossos utentes um serviço diferenciador e de grande qualidade em cuidados de saúde.

**POAPMC 2ªFASE – Programa Operacional de Apoio às Pessoas mais Carenciadas**

O POAPMC pretende ser um instrumento de combate à pobreza e à exclusão social e tem como objetivo específico contribuir para a atenuação mais graves de pobreza através de assistência não financeira às pessoas mais carenciadas, da concessão de alimentos e da realização de atividades de inclusão social vocacionadas para a integração social de pessoas nestas condições.

O POAPMC é um programa co-financiado pelo Fundo de Auxílio Europeu às Pessoas Mais Carenciadas (UE) na qual o Instituto da Segurança Social, IP desempenha o papel de organismo intermédio.

Mediante o sucesso da 1ª fase, pelo ISS – Instituto da Segurança Social, foi realizado um convite a Crevide para que, por mais 3 anos consecutivos, se encabeçasse na 2ª fase do POAPMC como Entidade Coordenadora. Foram feitos diversos convites a instituições do concelho para integrar o Consórcio, e às cinco entidades mediadoras já existentes, juntaram-se outras duas. A próximo Consórcio será composto pelas seguintes entidades: Associação Luiz Pereira da Motta, Centro Cultural

e Social de Santo António dos Cavaleiros, Jardim de Infância Nossa Senhora dos Anjos e Start.Social – Cooperativa Socioeducativa para o Desenvolvimento Comunitário – CRL, Associação de Moradores de Santo António dos Cavaleiros a Instituição de Apoio Social da Freguesia de Bucelas, onde todos juntos nos propomos melhorar a qualidade de vida de 1234 destinatários através da distribuição de produtos alimentares por um período de 36 meses.

### **Sessões de Formação, Acompanhamento e Sensibilização - POAPMC**

A Crevide enquanto entidade mediadora proporcionará aos destinatários finais do POAPMC sessões de formação, acompanhamento e sensibilização nas seguintes áreas:

- Otimização da gestão de orçamento familiar; seleção de géneros alimentares e prevenção do desperdício.

Estão definidas também Visitas Domiciliárias aos destinatários para auferir o acondicionamento e conservação correta dos alimentos.

### **5ª Noite de Fados – CREVIDE – Março 2020**

À semelhança de anos anteriores a área social da Crevide propõe realizar a 5ª Noite de Fados com jantar solidário em Moscavide. Este evento solidário de angariação de fundos para projetos em curso na Associação é realizado com a colaboração de todo o staff Crevide, desde a confeção do jantar, passando pela decoração e serviço de mesa. É um evento já reconhecido e expectável pela comunidade e conta também com várias parcerias.

### **Dê Sangue – “Damos hoje, recebemos amanhã!” – Abril 2020**

Tratando-se uma doação de sangue, de um processo fundamental para o funcionamento de hospitais e consequente tratamento de pessoas, em 2015, a Crevide não ficou indiferente a esta causa, e organizou uma campanha de recolha de sangue. No próximo ano, queremos voltar a ajudar e iremos organizar uma recolha de sangue na nossa instituição. As pessoas são o nosso foco e será sempre para elas que dirigimos os nossos projetos. Convidados estarão colaboradores, amigos, pais e a comunidade a participar nesta ação em parceria com o IPST, Instituto Português do Sangue e Transplantação.

### **5ª Caminhada em Família – 17 Maio 2020**

O mês de Maio é marcado pelo mês do Coração e também pelo mês da Família, como tal a Crevide propõe-se realizar mais uma vez a 5ª Caminhada em Família, associando a prática desportiva à promoção de hábitos de vida saudáveis. Este evento tem como objetivo também o convívio entre utentes, famílias, colaboradores e amigos da associação. A caminhada trata-se de uma iniciativa solidária, gratuita mas solicita-se que todos os participantes colaborem com uma entrada solidária,

através da doação de produtos de higiene e conforto que serão posteriormente distribuídos às famílias carenciadas que apoiamos diariamente.

### **Open-Day – “Ver para Crer” – Entre Maio e Junho 2020**

No âmbito da gestão de vagas Crevide, propomo-nos fazer dois dias de Open-Day em todos os estabelecimentos de Creche (Moscavide e Alta de Lisboa) dirigido a pais que nos queiram conhecer, saber mais sobre nós e que possam visitar os nossos espaços, deixando connosco a sua pré-inscrição. Abrimos as nossas portas e daremos a conhecer o que de melhor se faz no Concelho, na resposta social de Creche.

### **Programas de Voluntariado / Parcerias**

Criação e manutenção das redes de parceria:

- Entreaajuda
- Escola Secundária da Portela
- DGRSP
- Banco CTT
- Colégio São João de Brito
- Banco BPI
- Escola Superior de Tecnologias da Saúde de Lisboa
- Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias
- Corine de Farme
- Pierre Fabre
- Clarins
- Câmara Municipal de Lisboa
- GCAL- Grupo Comunitário da Alta de Lisboa
- Junta de Freguesia do Parque das Nações
- Farmácia Varela- Grupo Freemácia.
- outros voluntários

### **Campanha Pilhas por Alimentos**

A iniciativa Pilhas por Alimentos, decorrerá com a periodicidade bimestral em parceria com a Rede Electrão, contribuindo para levar os Bancos Alimentares de todo o País a recolher pilhas usadas e premiar aqueles que mais quantidade conseguirem juntar, para isso envolvendo toda a sociedade e incentivando comportamentos que protegem o ambiente e ajudam a alimentar que mais precisa. A CREVIDE associa-se a esta campanha promovendo nos seus estabelecimentos uma recolha interna junto dos familiares dos utentes, sensibilizando-os para missão e tarefa de sensibilizar e promover a colocação das pilhas usadas

nos locais próprios da "Rede Electrão" e garantir assim a correta reciclagem destes resíduos. Esta troca de pilhas por alimentos reverterá a favor das famílias mais carenciadas da nossa comunidade. Assim, quantas mais pilhas conseguirmos, maior número de alimentos chegará aos que mais necessitam.

### **Campanha Papel por Alimentos**

A Campanha "Papel por Alimentos" é uma ação promovida pela Federação Portuguesa dos Bancos Alimentares, com contornos ambientais e de solidariedade: todo o papel recolhido é convertido em produtos alimentares a distribuir pelos mais carenciados.

A Campanha "Papel por Alimentos" integra-se num ideal mais vasto de sensibilização para a importância do papel de cada pessoa na sociedade e no mundo e para a possibilidade de recuperar e reutilizar coisas que parecem não ter valor.

Esta campanha é uma oportunidade para que cada pessoa possa, apenas com um pequeno gesto, desempenhar um papel essencial na luta contra fome, contribuindo ao mesmo tempo para a proteção da natureza. TODOS PODEMOS PARTICIPAR! Todas as doações são bem-vindas! A CREVIDE, associou-se a esta Campanha, sendo um dos pontos de recolha. Assim, aceitamos todo o papel de que já não necessite: Jornais, Revistas, Folhetos, Cadernos, fotocópias, ou outros.

### **Loja Troka-Trapos**

Para o próximo ano, o projecto Troka-Trapos é ambicioso, pois iremos integrar um novo espaço e desenvolver este projecto de forma mais próxima da comunidade. Mantêm-se o mesmo pressuposto, promovendo uma resposta de intervenção e emergência social dirigida aos cidadãos e famílias em situação de carência e fragilidade económica. A loja solidária tem como objectivo suprir as necessidades imediatas de famílias carenciadas da freguesia e também aquelas que são apoiadas por nós nos outros projectos em curso. Propomo-nos manter o funcionamento semanal com o apoio dos Voluntários da CREVIDE, apostando fortemente num trabalho de maior divulgação junto da comunidade.

### **Arraial - Loja Troka-Trapos**

Pretende-se como já vem sendo hábito a divulgação da Loja Troka Trapos junto da Freguesia, face ao exposto, a loja terá lugar neste dia no Jardim Público de Moscavide e será parte integrante do Arraial CREVIDE (Festa de Final de Ano).

### **Natal Solidário – Dezembro 2020**

Porque se para todos o mês de Dezembro é especial para os mais carenciados a CREVIDE faz questão que também o seja e pretende através da sua intervenção deixar a sua marca nesta quadra Natalícia. A todos os que diariamente contam com o nosso apoio, tentaremos através da entrega da Ceia, proporcionar um Natal mais especial e condigno. Tudo faremos para contar com o apoio dos nossos parceiros nesta ação.





## Área Deficiência e Incapacidade

A Casa da Rita no corrente ano letivo está a funcionar como Estabelecimento de ensino especial, com paralelismo pedagógico. Para além do colégio, está em funcionamento o ATL, que dá apoio a alunos que vêm após o período escolar. Paralelamente a estas atividades, está também em funcionamento um serviço terapêutico destinado ao nossos alunos e clientes externos com uma oferta variada de práticas terapêuticas, estando especialmente direcionada para a intervenção precoce também (0 aos 6 anos).

Consideramos fundamental, neste ano letivo, o alargamento do trabalho a componente terapêutica, especialmente na intervenção precoce, no sentido de podermos começar a trabalhar com as crianças numa idade precoce que possam beneficiar de virem a frequentar o estabelecimento.

### Componente letiva

Matemática para a vida – conteúdos programáticos da disciplina de matemática, mas que sejam uteis para a vida diária e funcional.

Oficina das ciências – Os temas do currículo de ciências é dada através da realização de experiências práticas adaptadas ao conhecimento do método científico.

Português funcional – São lecionados os temas do currículo de Português, sem dar grande ênfase a questões gramaticais complexas.

As Histórias da História – Os alunos aprendem conteúdos da disciplina de história e geográfica, mas na forma de teatros, novelas e histórias contadas da perspectiva dos intervenientes.

Projeto comunitário – O projeto comunitário, consiste no trabalho realizado com uma questão social e comunitária. Este ano, o tema escolhido, foi a preservação do ambiente, especificamente dos oceanos, uma vez que estamos numa zona costeira.

Oficina do pensar – Nesta oficina são discutidos assuntos relevantes para a formação pessoal e social dos alunos. São colocadas situações hipotéticas ou então são discutidos assuntos da atualidade ou trabalhados conteúdos como a consciência emocional e o desenvolvimento de valores.

Ginástica do cérebro – Consiste na realização de atividades que estimulem áreas essenciais a aprendizagem, como a atenção, a memória, as funções executivas entre outras.



Projeto dos artistas – Esta área corresponde a formação artística dos alunos. Foi escolhido o projeto de conhecer os artistas, reproduzindo as técnicas que os identificam e tornaram conhecidos.

Programação e Robótica – Nesta área os alunos aprendem a programar e construir robots e ter contacto com a inteligência artificial, suas possibilidades e limitações.

Blog e Jornal – Neste projeto, os alunos divulgam as atividades que fazem na Casa da Rita, explicam um tema do seu interesse.

Componente desportiva

Natação – nas piscinas municipal de Mafra

Educação física – no Ginásio Chakra, em Mafra. Este ano foram-nos cedidas as instalações equipadas para a realização da atividade física.

### **Componente não letiva e extracurricular**

Atelier Angariação de fundos – Nesta atividade os alunos realizam diversas atividades de angariação, de fundos, através da confeção de doces, lembranças, etc.

Atelier Oficina de restauro – Neste atelier, são realizadas tarefas de restauro de móveis, peças antigas, etc, sob encomenda. é um projeto aberto a comunidade.

Horta e Licores – O projeto de horta necessita de criar condições, sendo necessária encontrar quem oferte uma estufa e terra fértil para o solo.

Mente sã em corpo são – Nesta atividade no âmbito do nosso projeto educativo, os alunos frequentam semanalmente uma sessão de pilates.

Atelier jogos de tabuleiro – Neste atelier são realizados jogos de tabuleiro em pequeno grupo no sentido de conciliar as aprendizagens e desenvolver competências cognitivas.

Projeto dos Bolos de Festa – Esta atividade é de angariação de fundos para o projeto. O grupo de culinária confecciona bolos para o público, mediante encomendas. O projeto está no início e necessita de apoio na divulgação.

Dança adaptada – Esta atividade promove o equilíbrio e a coordenação motora global, em harmonia com sons e com os demais elementos do grupo.

### **Componente terapêutica**

Terapia da fala – Serviço de avaliação e intervenção destinado aos alunos e clientes externos.

Psicomotricidade – Serviço de avaliação e intervenção destinado aos alunos e clientes externos.

Promoção cognitiva – Serviço de avaliação e intervenção destinado aos alunos e cliente externos.

Psicologia/Neuropsicologia – Serviço de avaliação e intervenção destinado aos alunos e clientes externos.

### **Componente Lúdica, Social e Comunitária**

Atividades de férias escolares – No Período de interrupção letiva, são realizadas atividades lúdico-pedagógicas com um plano adequado aos tempos livres e desenvolvimento sociocognitivo dos alunos da Casa da Rita. Na existência de vagas, estas atividades estão abertas a clientes externos.

Mini Mega Arraial – Este ano vamos manter a realização do arraial na Casa da Rita, aberto à Comunidade. Esta atividade, para além da componente de angariação de fundos, consiste num momento essencial para a interação com a população e comunidade.

Mostra Solidária de Mafra – Participação no evento anual da Câmara Municipal de Mafra.

Festa de Natal – Atividade entre pais e filhos.

**CREVIDE**  
sénior**Área Sénior**

### **SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO**

Enquanto continuamos a aguardar a autorização de funcionamento por parte da Segurança Social para inauguração deste serviço, essencial para a população da freguesia de Moscavide e Portela, uma das mais envelhecidas do Concelho de Loures, iremos continuar a fornecer formação e capacitação a alguns dos nossos quadros no que concerne às melhores práticas no cuidar de idosos e nas problemáticas do envelhecimento, procurando soluções para reverter a tendência da dependência e subvalorização da pessoa idosa.

O SAD da Crevide vai contribuir para a melhoria da qualidade do envelhecimento, não só porque irá preencher uma lacuna existente, mas porque será um projeto com inovação em vários aspetos, que vão ao encontro das expectativas, que as nossas respostas habitualmente criam nas áreas onde atuamos.



CREVIDE

## Áreas Transversais

### Área Alimentar

A área Alimentar é uma área de grande relevância e importância na atividade da Crevide.

O fornecimento de refeições às crianças e restante comunidade educativa, deve assentar nos princípios de uma alimentação equilibrada e promotora de saúde.

A qualidade e a quantidade de géneros alimentícios, ingeridos em meio escolar têm um grande impacto na saúde e bem-estar das crianças, uma vez que é na escola que os jovens passam um elevado número de horas, sendo portanto aí que ingerem uma parte substancial de alimentos.

Desta forma, a qualidade da oferta alimentar assim como a segurança e todas as problemáticas inerentes a esta área são de extrema importância na nossa prática enquanto instituição.

Em 2019 a Crevide foi reconhecida com o SELO SAUDÁVEL, como reconhecimento das boas práticas e equilíbrio alimentar com base na dieta mediterrânica.

O plano de atividades referente ao ano de 2020 foi desenvolvido tendo em consideração **nove** objetivos centrais.

### Otimizar processos e procedimentos

- Gestão de *stocks*, através da utilização de programa para o efeito;
- Revisão contínua de ementas e de fichas técnicas (procedimentos e capitações);
- Revisão do Manual de HACCP da Crevide;





- Revisão do Código de Boas Práticas;
- Avaliação do desempenho dos fornecedores contratados;
- Avaliação de propostas de novos fornecedores.

### Assegurar a segurança alimentar e qualidade das

- Verificação contínua do sistema HACCP;
- Avaliar as condições de higiene e segurança de procedimentos e instalações;
- Identificar as áreas que necessitam de intervenção assim como monitorizar o serviço ao longo do tempo;
- Formações relacionadas com a higiene e segurança dos alimentos a colaboradores da instituição;
- Monitorização do cumprimento das boas práticas de higiene e segurança alimentar.

### Fornecer refeições saudáveis e adaptadas

- Ementas desenvolvidas pela nutricionista da Crevide, tendo por base os princípios da Dieta Mediterrânica;
- Promover a escolha de produtos frescos, locais e sazonais;
- Ementas diversificadas e equilibradas, cumprindo as orientações existentes para a elaboração de ementas escolares;
- Ementas elaboradas e adaptadas às diversas faixas etárias existentes;



- Refeição vegetariana com periodicidade mensal no sentido de incentivar o consumo de leguminosas e de hortícolas;
- Inclusão de *snacks* saudáveis e de confecção própria nos lanches, de modo a controlar a qualidade e quantidade de ingredientes utilizados (nomeadamente a adição de açúcar);
- Privilegiar alimentos naturais e ricos nutricionalmente em detrimento de alimentos processados e de alta densidade energética (exemplo, palitos de cenoura em vez de bolachas);

- Formação contínua a colaboradores sobre porções recomendadas e princípios da alimentação mediterrânica;
- Formação a utentes do POAPMC sobre temas urgentes da área alimentar como o aproveitamento dos diversos alimentos.

### **Promover o desenvolvimento de hábitos alimentares saudáveis e compreensão da relação entre saúde e**

- Criação de um novo projeto de alimentação denominado “O mocho saudável”;
- Realização de diversas atividades relacionadas com a temática da alimentação;
- Formação contínua a colaboradores sobre alimentação saudável;
- Apoio ao POAPMC sempre que se justificar, com oferta de receitas e de *showcookings*.

### **Criar atitudes positivas face aos alimentos e à alimentação**

- Comemoração de dias festivos (Dia Mundial da Alimentação, São Martinho, entre outros);
- Ajudar na preparação e confeção de alimentos;
- Realização de jogos didáticos e educativos em torno do tema;
- Cuidar da horta previamente concebida na Creche do Tomás e envolver as crianças dos outros estabelecimentos.
- Formação e *workshops* para encarregados de educação relativos à temática da alimentação;

- Envolvimento dos pais em atividades da área alimentar.



### Participar em atividades

- No presente ano a Crevide recebeu o “Selo Saudável”, e foi renovada a parceria com a Câmara Municipal de Lisboa e a Direção Geral de Saúde (DGS) no “Projeto Selo Saudável” que tem como principal objetivo obter uma distinção pública com a implementação de algumas normas e requisitos tendo como base o Padrão Alimentar Mediterrânico.

Este projeto para além de garantir aos utentes a qualidade alimentar e nutricional da oferta alimentar oferecida na nossa instituição, permite também capacitar os colaboradores e utentes para melhores escolhas alimentares e adoção de um estilo de vida com maior qualidade e saúde.



- Continuação da dinamização da marca Crevide, com a criação de outros produtos;
- Envolvência com outras parcerias e projetos no âmbito da alimentação saudável e no combate da obesidade.

### Otimizar recursos

- Aproveitamento de legumes da horta para utilização nas refeições oferecidas;
- Criação de diversas ofertas alimentares, como cabazes, para um novo público-alvo;

- Criação de novos produtos e ementas para encomendas externas.
- Criação de um livro de receitas para a comunidade geral.

### **Projeto de investigação**

A obesidade é hoje um dos problemas de saúde pública que assola as sociedades ditas desenvolvidas sendo transversal a todas as faixas etárias. Uma criança obesa tem maior probabilidade de vir a ser um adulto obeso, com repercussões inerentes na saúde e compromisso da sua longevidade. A família evidencia-se como um pilar fundamental para as crianças no que concerne à aquisição de hábitos e comportamentos saudáveis.

Elaboração do estudo “Avaliação do estado nutricional de crianças em idade pré-escolar”, pela nutricionista da Crevide.

O presente projeto apresenta os seguintes objetivos: avaliar a prevalência do excesso de peso e obesidade, numa amostra de crianças em idade pré-escolar; relacionar o estado nutricional e a ocorrência de excesso de peso com o estilo de vida e hábitos alimentares da família.



## Área dos Recursos Humanos

Uma organização pode ser definida como uma relação de coordenação e coerência entre diversos esforços individuais, que formam um todo, com a finalidade de realizar um propósito coletivo. Assim como nós Crevide, com o objetivo comum de prestar serviços de qualidade a quem nos procura, concretizável graças ao nosso valioso Capital Humano.

Neste sentido, é nossa prática e continuará a ser, o trabalho em equipa, promovendo as relações interpessoais e mantendo a motivação de cada trabalhador.

Somos uma associação feita de pessoas e para pessoas.

### Promover as Competências dos Trabalhadores

As progressivas mudanças na sociedade em que vivemos obrigam-nos a estar constantemente atualizados, para podermos dar respostas assertivas aos desafios que nos são colocados diariamente.

Neste sentido, no ano de 2020, pretendemos desenvolver um sistema de formação à medida de cada trabalhador, de maneira a garantir a permanente qualificação destes, e por conseguinte, o aumento dos seus conhecimentos e competências.

- Levantar necessidades de formação;
- Criar bolsa de formadores internos;
- Analisar formações externas que se adequem às necessidades dos trabalhadores;
- Sensibilizar os trabalhadores para a importância da formação no desempenho das suas funções.

### Potencializar a Bolsa de Voluntários

Com provas dadas da sua importância, por meio da intervenção feita ao longo dos anos nas diferentes respostas sociais, assumimos como objetivo, para o ano de 2020, a manutenção e o aumento da nossa bolsa de voluntários.

Para tal serão realizadas ações de divulgação junto da comunidade e dos parceiros, dirigidas a todos os cidadãos que queiram colaborar, quer seja pontualmente em algumas iniciativas ou de modo continuado com base nas necessidades da instituição e de encontro com os interesses do voluntário, que de exercício livre dedica o seu tempo à sociedade.

### **Desenvolver a Integração de Estágios**

Um intercâmbio de conhecimentos, através do qual se promove a criatividade e iniciativa.

A realização das práticas de estágio na Crevide tem vindo a revelar-se uma mais-valia para todas as partes envolvidas. Não só existe a possibilidade, por parte dos estagiários de compreender de uma outra perspectiva a teoria adquirida e enquadrá-la no contexto real de trabalho, mas também por parte da Crevide de acolher estudantes e formandos nas mais diferentes áreas, ampliando assim a nossa equipa com jovens motivados e preparados para crescer profissionalmente.

Nesta ótica, pretendemos captar o interesse de universidades, de centros de formação e de programas de mobilidade internacional, alargando deste modo a nossa rede de parceiros.

## Orçamento previsional

O orçamento para 2020 tem por base os valores apurados nos registos contabilísticos até 30 de setembro de 2019, atualizados com pressupostos para comportar a normal operação da Crevide e a execução do Plano de Atividades para o ano de 2020.

Entre esses pressupostos considera-se o número de utentes e de funcionários, em resultado das respostas sociais desenvolvidas.

Ainda há que considerar o número de edifícios e dos respetivos custos de investimento e de exploração:

- Fábrica de Refeições
- Estabelecimento jardim infantil e C.A.T.L.

Em termos de respostas de apoios a pessoas e famílias, os números perspectivados para o exercício de 2020 são os seguintes:

Resposta	Nº de apoios
Creche	184
Jardim Infantil	63
CATL	30
Deficiência e Incapacidade	10 jovens
Apoio alimentar Cantinas Sociais e POAPMC	279 pessoas
Troka-Trapos - Loja Solidária	50 famílias

## Rendimentos

Conta		Orçamento 2020
<b>72</b>	<b>Prestações de serviços</b>	<b>508.979,72 €</b>
<b>721</b>	<b>Quotas dos utilizadores, Matrículas e Mensalidades de Utentes</b>	<b>494.479,72 €</b>
7211	Infância e Juventude	473.959,72 €
72111	Creches	363.269,14 €
72112	Jardins de Infância	80.543,58 €
72114	Actividades de Tempos Livres	30.147,00 €
72133	Invalidez e reabilitação	20.520,00 €
72143	SAD	- €
<b>722</b>	<b>Quotizações e jóias</b>	<b>7.000,00 €</b>
<b>729</b>	<b>Cantina Social</b>	<b>7.500,00 €</b>
7291	Cantina Social	7.500,00 €
<b>75</b>	<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>	<b>764.269,48 €</b>
<b>751</b>	<b>Subsídios do Estado e outros entes públicos</b>	<b>666.654,69 €</b>
<b>7511</b>	<b>ISS, IP - Centro Distrital</b>	<b>666.654,69 €</b>
75111	Infância e Juventude	636.542,19 €
751111	Creches	535.538,32 €
7511111	Jardins de Infância	75.068,53 €
7511111	Centros de Actividades de Tempos Livres	25.935,34 €
<b>75112</b>	<b>Família e Comunidade</b>	<b>30.112,50 €</b>
751121	Cantina Social	30.112,50 €
751126	Serviço de Apoio Domiciliário	- €
<b>75113</b>	<b>Invalidez e reabilitação</b>	<b>- €</b>
751131	Centros de apoio ocupacional/Apoio domiciliário	- €
<b>752</b>	<b>Subsídios de outras entidades</b>	<b>79.614,79 €</b>
75211/2	Banco Alimentar e Entrajuda	15.000,00 €
7522	De Outras Entidades	64.614,79 €
75221	I.E.F.P	- €
75222	CM Loures	42.000,00 €
75223	FEAC	22.614,79 €
<b>753</b>	<b>Doações e heranças</b>	<b>18.000,00 €</b>
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>- €</b>
788	Outros	- €
7881	Correcções relativas a períodos anteriores	- €
<b>79</b>	<b>Juros, dividendos e outros rendimentos similares</b>	<b>- €</b>
791	Juros obtidos	- €
7911	De depósitos	- €
TOTAL RECEITAS		1.273.249,20 €

**Prestação de serviços – Comparticipações familiares**

O aumento do salário mínimo provoca uma redução dos valores médios de comparticipações familiares, em virtude do alargamento do intervalo de valores dos escalões de rendimento *per capita*, que são a base para o cálculo de mensalidades, tendo por isso impacto na diminuição de receitas da Crevide.

Também neste ano, fruto da atribuição de um aumento no nº de utentes abrangidos pelo acordo de cooperação para a Creche Cinco Estrelas, se prevê uma redução de algumas comparticipações familiares.

Estimamos pelos motivos acima expostos uma redução destas receitas de 8,2% face ao verificado em 2019.

**Subsídios, doações e legados à exploração****Do Instituto de Segurança Social de Lisboa**

Os valores apresentados na rubrica de apoios a receber do Instituto da Segurança Social têm por base os números dos acordos em vigor.

Foi considerado no presente orçamento que a comparticipação à Cantina Social é mantida para apenas 33 utentes durante todo o ano.

**Do Banco Alimentar Contra a Fome, Entrajuda, outras IPSS**

O apoio constante destas Instituições está previsto a nível de bens alimentares, equipamentos e serviços, que contamos venha a ser mantido para fazer face ao nosso ambicioso Plano de Atividades.

**Da Câmara Municipal de Loures**

Prevê-se que se mantenha o apoio por parte da Câmara Municipal de Loures no que respeita a custos com a operação Logística do POAPMC no Concelho. Para esta nova fase os serviços de logística sofreram um aumento significativo, não só resultante do aumento de mão-de-obra de motoristas e de um acréscimo geral dos custos energéticos e afetos à atividade, mas também porque a quantidade de alimentos (peso) aumenta face à fase que termina em 2019.

---

### **Quotizações**

Contamos com a regularidade nos pagamentos dos nossos sócios e prevemos continuar com a tendência crescente do número de sócios.

## Despesas

Conta		Orçamento 2020
<b>61</b>	<b>Custo de mercadorias e matérias primas</b>	<b>79.976,00 €</b>
61211	Géneros Alimentares	79.476,00 €
6142	Medicamentos e artigos de saúde	500,00 €
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>276.696,24 €</b>
<b>622</b>	<b>Serviços especializados</b>	<b>47.750,00 €</b>
6221	Trabalhos especializados	16.500,00 €
6222	Publicidade e propaganda	5.000,00 €
6223	Vigilância e segurança	2.450,00 €
6224	Honorários	9.000,00 €
<b>6226</b>	<b>Conservação e reparação</b>	<b>8.800,00 €</b>
62261	Rep. e cons. em equipamentos e edificios alugados	1.500,00 €
62262	Conservação e Reparação	4.500,00 €
62263	Conservação e Reparação de Automóveis	2.800,00 €
6227	Despesas Bancárias	6.000,00 €
6228	Outros	- €
<b>623</b>	<b>Materiais</b>	<b>12.600,00 €</b>
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	2.800,00 €
<b>6232</b>	<b>Livros e documentação técnica</b>	<b>700,00 €</b>
62321	Livros e Documentacao Tecnica	700,00 €
6233	Material de escritório	2.700,00 €
6235	Material Didático	3.400,00 €
<b>6236</b>	<b>Vestuário e calçado de utentes</b>	<b>3.000,00 €</b>
62361	Vestuario e Calçado de Utenes	2.300,00 €
62362	Rouparia	700,00 €
<b>624</b>	<b>Energia e fluidos</b>	<b>29.200,00 €</b>
6241	Electricidade	17.000,00 €
6242	Combustíveis	4.100,00 €
6243	Gás	1.100,00 €
62422	Água	7.000,00 €
<b>625</b>	<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>74.820,00 €</b>
<b>6251</b>	<b>Deslocações e estadas</b>	<b>74.820,00 €</b>
62511	Pessoal	1.400,00 €
62512	Utentes	7.000,00 €
62512	Mercadorias	66.420,00 €
<b>626</b>	<b>Serviços diversos</b>	<b>112.326,24 €</b>
6261	Rendas e alugueres	95.376,24 €
6262	Comunicação	10.900,00 €
6263	Seguros	2.000,00 €
6265	Contencioso e notariado	350,00 €
6267/8	Limpeza, higiene e conforto/Saude com utentes	3.700,00 €



Conta		Orçamento 2020
<b>63</b>	<b>Gastos com o Pessoal</b>	<b>850.014,05 €</b>
<b>632</b>	<b>Remunerações do pessoal</b>	<b>676.922,00 €</b>
<b>6321</b>	<b>Remunerações Certas</b>	<b>676.922,00 €</b>
63212	Quadros Superiores e Médios	364.392,00 €
63213	Profissionais Qualificados	172.550,00 €
63214	Profissionais Indiferenciados	130.060,00 €
<b>6322</b>	<b>Remuneracoes Adicionais</b>	<b>9.920,00 €</b>
63227	Subsidio de Coordenação	9.920,00 €
<b>633</b>	<b>Benefícios pós-emprego</b>	<b>2.800,00 €</b>
<b>6332</b>	<b>Outros benefícios</b>	<b>2.800,00 €</b>
63321	Formacao Profissional	2.800,00 €
<b>634</b>	<b>Indemnizações</b>	
<b>635</b>	<b>Encargos sobre remunerações</b>	<b>157.722,83 €</b>
6351	Seguranca Social	150.953,61 €
6352	FCT	6.261,53 €
6353	FGCT	507,69 €
<b>636</b>	<b>Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss</b>	<b>6.769,22 €</b>
<b>638</b>	<b>Outros gastos com o pessoal</b>	<b>5.800,00 €</b>
6386	Medicina Higiene e Segurança no Trabalho	5.800,00 €
<b>64</b>	<b>AMORTIZAÇÕES</b>	<b>34.824,57 €</b>
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>	<b>1.970,00 €</b>
<b>681</b>	<b>Impostos</b>	<b>220,00 €</b>
<b>6811</b>	<b>Impostos directos</b>	<b>220,00 €</b>
68111	Imposto Sobre Transportes Rodoviaros	220,00 €
6812/3	Impostos indirectos e Taxas	- €
<b>687</b>	<b>Gastos e perdas em investimentos não financeiros</b>	<b>- €</b>
<b>6878</b>	<b>Outras gastos e perdas</b>	<b>- €</b>
68781	Multas e Penalidades	- €
687812	Multas Não Fiscais	- €
<b>688</b>	<b>Outros</b>	<b>1.750,00 €</b>
6883	Quotizações	350,00 €
6888	Outros não especificados	1.400,00 €
<b>69</b>	<b>Gastos e perdas de financiamento</b>	<b>22.547,58 €</b>
<b>691</b>	<b>Juros suportados</b>	<b>22.547,58 €</b>
6911	Juros de financiamentos obtidos	22.547,58 €
6918	Outros juros	- €
<b>693-9</b>	<b>Outros gastos e perdas de financiamento</b>	<b>- €</b>
6931	Multas Fiscais	- €
	<b>TOTAL CUSTOS</b>	<b>- 1.266.028,43 €</b>

**Custo de bens alimentares**

Para o exercício de 2020 estão previstos 79.046,00 € de custos com bens alimentares, para assegurar as refeições confeccionadas para todos os utentes.

Este valor, inferior em 14,9% face ao ano anterior, reflete uma forte diminuição das refeições entregues a pessoas apoiadas pelas Cantinas Sociais, por decisão do ISS, ao ter lançado programas de apoio alimentares de formulação diferente.

**Fornecimentos e Serviços Externos**

Com a expansão de espaços e de serviços prestados, os custos destas rubricas apresentam uma previsão de aumento do valor total de 15,9%, num total de 276.696,24 €.

Este aumento deriva fundamentalmente das despesas de serviços logísticos e de armazenagem para assegurar a operação durante todo o ano do POAPMC para o território de Loures, que ascenderá a 66.420,00€ em 2020.

**Rendas**

A Crevide não dispõe de instalações próprias, pelo que recorre ao arrendamento da maior parte dos edifícios onde desenvolve as suas atividades.

Nesta rubrica estão contempladas as rendas da Creche Mãe, da Creche Cinco Estrelas, da Creche do Tomás, do novo estabelecimento onde irá funcionar o Jardim de Infância e CATL, da Fábrica de Refeições, no valor anual de 95.376,24 €.

**Custos com Pessoal**

Fruto das atividades de apoio diário a pessoas, o custo com pessoal é a principal rubrica de despesa da Crevide.

Durante os anos mais recentes verificaram-se fatores externos que introduziram fortes pressões de aumento nesta rubrica.

Esses fatores são de todos conhecidos e prendem-se com o aumento do valor do Salário Mínimo e das consequentes renegociações da Contratação Coletiva a que a Crevide está obrigada.

Verifica-se assim um aumento face aos dados reais a setembro de 2019 de 9,6% com custos do pessoal, resultando dos aumentos salariais obrigatórios e do aumento do número de colaboradores para resposta às novas áreas, sendo estimados os seguintes valores anuais:

Rubrica	Valor anual
<b>64112 – Quadros Superiores e Médios</b>	<b>364.392,00 €</b>
<b>64113 – Profissionais Qualificados</b>	<b>172.550,00 €</b>
<b>64114 – Profissionais Indiferenciados</b>	<b>130.060,00 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>676.922,00 €</b>

Estes valores são acrescidos de TSU, agora na taxa de 23.3%.

#### **Depreciações e Amortizações**

Os valores de amortizações incorporam já os resultantes dos investimentos que se preveem poderem vir a realizar na Fábrica de Refeições e novo Estabelecimento Educativo, conforme descrito no Plano de Atividades.

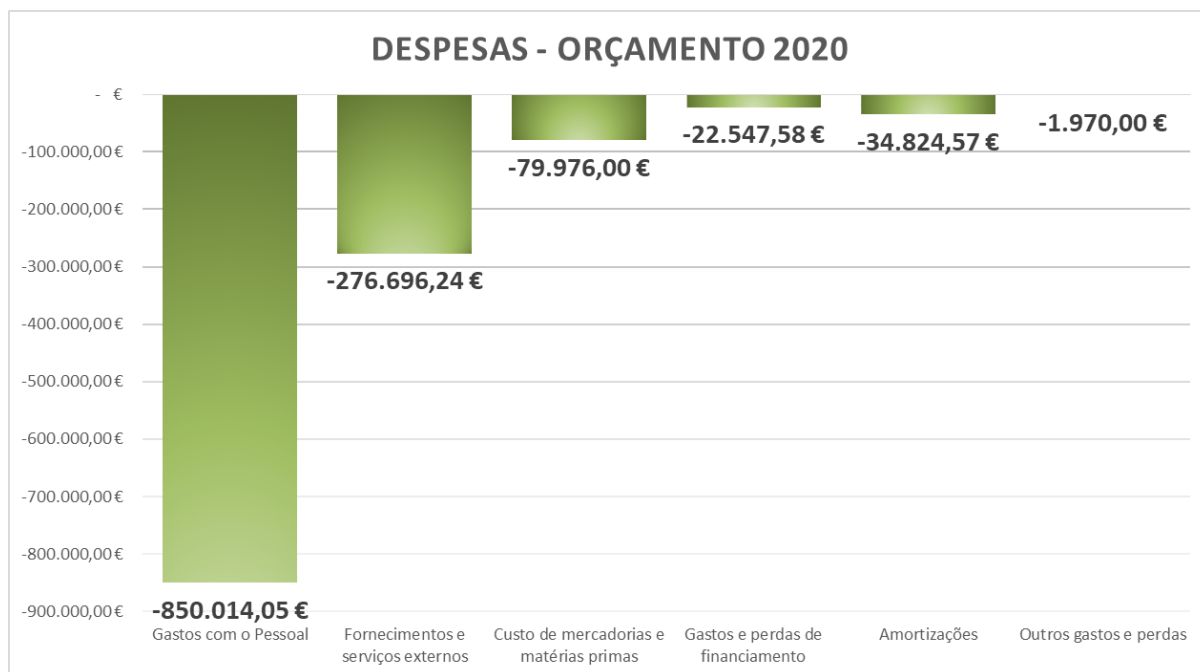
O total desta rubrica ascendera a 34.824,57 €.

#### **Juros de financiamento obtidos**

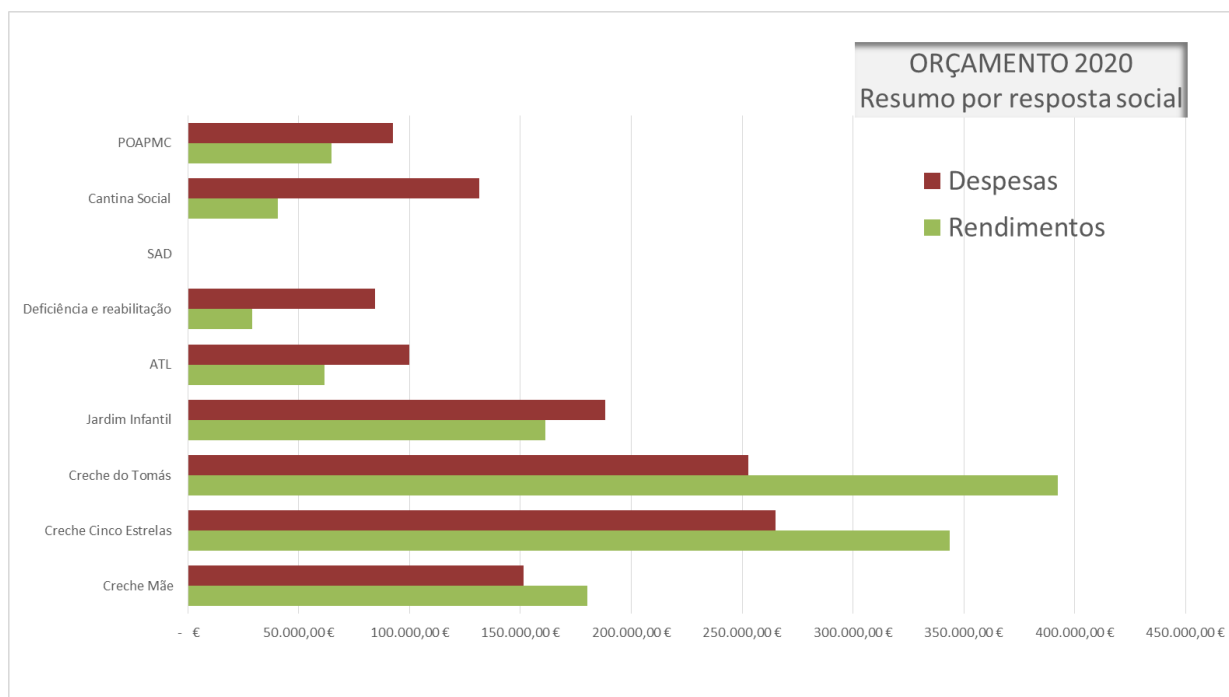
Esta rubrica prevê os custos de juros a suportar em 2020 com financiamentos para a realização dos investimentos em curso, num total de 22.547,58 €.

### Quadro resumo de despesas

De forma resumida, a estrutura de custos demonstrada no gráfico seguinte revela que é a rubrica de custos com o Pessoal a principal despesa da Crevide, fruto da sua atividade de prestação de serviços em Respostas Sociais:



O quadro seguinte representa a contribuição de cada Resposta Social para os rendimentos e gastos da Crevide:



## Resultados Previsionais do Exercício

Os resultados previsionais do Exercício apontam para um saldo global positivo das contas de 7.220,77€.

A contribuição de cada área de atuação da Crevide para os resultados globais é ilustrada no quadro seguinte, demonstrando que continua a ser a área Júnior a permitir os meios para o desenvolvimento das respostas nas restantes áreas de atuação Social da Crevide e que muito contribuem para a importância que esta organização tem nos territórios onde atua.



A dimensão do nosso projeto e a ambição que nos move está alicerçada no forte conjunto formado pelos nossos colaboradores, voluntários e parceiros.

Se não podemos fazer tudo, faremos tudo o que pudermos, pois ninguém é mais forte do que nós todos juntos!