

# PLANO DE ATIVIDADES e ORÇAMENTO

Exercício de 2025



CREVIDE





## Índice

<b>A Crevide</b>	<b>4</b>
<b>Missão e Política de Qualidade</b>	<b>9</b>
<b>Eixos Estratégicos</b>	<b>11</b>
<b>Novos projetos de investimento</b>	<b>13</b>
<b>Plano de atividades das Áreas Crevide</b>	<b>14</b>
<b>Plano de atividades das Áreas Crevide</b>	<b>16</b>
Área Júnior	16
Área Social	23
Área Deficiência e Incapacidade	27
Área Sénior	32
Áreas Transversais	33
<b>Orçamento previsional</b>	<b>40</b>
Rendimentos	43
Despesas	45
Resultados Previsionais do Exercício	50

## A Crevide

### **CREVIDE, desde 1976 A APOIAR E ENSINAR**

A Crevide nasceu como associação há em 1976, constituída por residentes de Moscavide que criaram a Creche Popular, um espaço profissional e seguro, destinado a cuidar de crianças a partir dos 3 meses durante o horário de trabalho dos pais, numa época em que as mães integravam em massa o mercado de trabalho.



Desde essa altura a Crevide tem desenvolvido respostas sociais de infância e juventude, projetos na área social que apoiam famílias em diferentes fases da sua vida e tem em preparação muito mais, com especial ênfase nas áreas da deficiência e da incapacidade, com respostas para crianças, jovens, adultos e idosos.

A Crevide é uma organização constantemente renovada, com projetos de excelência e inovadores que procura continuamente dar as respostas mais adequadas aos momentos que vivem as populações que serve.

Nestes mais de 45 anos de história, nos quais os portugueses passaram por tantos períodos de carência e por alguns de abundância, alterações demográficas, acolhimento de imigrantes, pandemias, a Crevide mostrou ser uma instituição resiliente e de confiança, sempre presente e que soube responder com prontidão aos desafios que as populações enfrentaram, Apoiando e Ensinando aos que de nós precisaram e procuraram.



Com o seu trabalho a Crevide tornou-se uma Instituição de referência, que integra e representa as organizações da área social nos concelhos onde atua, incluindo a Direção da União Distrital de IPSS do Distrito de Lisboa e trabalhando em rede com um grande número de organizações e grupos informais.

Atualmente a Crevide está presente em Loures, Lisboa e Mafra, com as suas atividades organizadas pelas áreas Júnior, Sénior, Deficiência e Social.

O seu atual quadro de pessoal é composto por 60 colaboradores, dos quais 46% com formação superior de licenciatura ou mestrado.

Na área Júnior conta com respostas para 260 crianças e jovens, organizadas por 17 salas para as diferentes faixas etárias, as Creches, o Jardim Infantil (pré-escolar) e o CATL (Centro de Atividades e Tempos Livres) e a Casa da Rita (Ensino Especial e apoio à deficiência).

A área Júnior acompanha as crianças desde os 3 meses aos 12 anos, com um projeto educativo de excelência que, respeitando a individualidade de cada criança, desenvolve e promove competências e capacidades numa vertente de estimular o empreendedorismo para preparar as próximas gerações de futuros líderes. Este projeto educativo aplica-se às várias idades, desde o berçário, passando pelas salas de creche e pré-escolar e terminando no CATL.

Na área Sénior a Crevide procura respostas que permitam aumentar a autonomia do idoso e a sua permanência na habitação, retardando o recurso a lares ou outras formas de internamento em instituições para idosos, promovendo soluções para o envelhecimento ativo da nossa população.

Além de projetos intergeracionais inseridos no programa da Crevide Mestres e Miúdos, onde os mais seniores fornecem saber e conhecimento com as crianças e as crianças dão alegria e movimentação a um dia a dia do idoso que não pode ser monótono, a Crevide tem em preparação um Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) para servir, não só a população de Moscavide e Portela, uma das mais envelhecidas do Concelho de Loures, mas também população portadora de deficiência de Mafra.

Na Área da Deficiência responde-se à incapacidade das pessoas, que assim nasceram ou que, fruto de doença ou acidente, têm as suas capacidades diminuídas. Para tal um quadro de terapeutas e psicólogos trabalha no sentido de estimular, corrigir e desenvolver as capacidades, promovendo a integração social e sempre que possível procurando uma via profissionalizante adequada às pessoas apoiadas.

As respostas da Crevide nesta área enquadram-se em estabelecimentos de ensino especial, apoios articulados com escolas de referência e com as famílias, em vertentes tão variadas quanto as da saúde, legais, laborais e familiares, sempre procurando a inclusão.

Na área Social, uma área que norteia a nossa atuação, a Crevide dispõe de serviços que asseguram os apoios básicos a famílias ou a pessoas isoladas. É o caso da Troka-Trapos, a nossa loja solidária que recorre a donativos de bens para redistribuir roupas e calçados, livros, brinquedos, manuais escolares, mobiliário, produtos de limpeza e de higiene pessoal a quem está em situação de fragilidade económica.

Também para as pessoas e famílias que se encontram em situação de carência económica, a Crevide desenvolveu o **Take-Away Social** em 2011. Aumentando o período de funcionamento das nossas cozinhas, começámos a produzir mais refeições, assegurando apoio alimentar a famílias que estavam a ser apanhadas no turbilhão da crise económica que se abatia sobre Portugal. Posteriormente a Crevide viu reforçado esse esforço com a criação de cantinas sociais pela Segurança Social. Atualmente durante todos os dias do ano, incluindo feriados e fins-de-semana, confeccionamos e entregamos uma refeição completa e equilibrada a dezenas de pessoas.

Sendo a entidade que coordena os Programas Operacionais de apoio alimentar às pessoas do Concelho de Loures desde 2017, assegura toda uma operação logística e administrativa que permite a

outras relevantes instituições deste concelho a entrega de cabazes de alimentos a mais de 2.500 pessoas que asseguram metade das necessidades alimentares diárias de cada indivíduo.

Ao longo do tempo temos dinamizado a realização de **atividades culturais**, como as noites de fados, atividades ao ar livre como as caminhadas em família, **atividades científicas** como as Jornadas do Envelhecimento em Meio Urbano, A Importância da Atitude Positiva nas Respostas Sociais, workshops de informação, como os de alimentação saudável, de educação infantil, de gestão de finanças pessoais, ou de segurança rodoviária, dádivas de sangue, recolhas de bens e um sem número de festas e momentos de convívio, passeios e visitas para os nossos apoiados.

Temos permanentemente ativos **programas de voluntariado** para receber contributos de quem tem sentido de responsabilidade social e quer e pode contribuir com o seu tempo e com as suas competências.

Desenvolvemos relações de parceria com Empresas, Universidades e Escolas, Instituições e Organizações menos formais que nos permitem realizar em conjunto vários eventos e iniciativas procurando a sinergia que resulta das vontades e meios que as partes disponibilizam. Desta forma damos corpo às vontades de intervir socialmente de forma mais ou menos permanente das pessoas e das organizações nossas parceiras.

O impacto da nossa atuação é avaliado e mensurado em vários indicadores que mantemos em observação, desde o resultado que transportamos para o Orçamento do Estado, onde devolvemos cerca de 20% em impostos e taxas a esse mesmo estado dos valores atribuídos como acordos de cooperação e onde vamos realizar receitas de outros setores para cobrir os custos da atividade.

Só com organizações do nosso tipo é que o estado consegue com um pequeno orçamento público cumprir as missões que constitucionalmente lhe são exigidas. Caso o Estado assumisse diretamente as respostas sociais que aqui são desenvolvidas, teria o erário público que assumir 100% desses custos, ou talvez mais, atendendo à ineficiência que as grandes organizações do estado apresentam quando tentam gerir de forma descentralizada e regional.

**Podem por estas razões os parceiros Estado, Empresas, Instituições e Pessoas contar na Crevide com capacidade de gerir e bem empregar verbas, meios ou tempo que queiram fazer convergir para a Sociedade.**

A Crevide é uma IPSS, com protocolos de cooperação com a Segurança Social para algumas das respostas que oferece. Com um sistema de Gestão da Qualidade baseado na Norma ISO 9001 e com uma componente de comunicação clara e transparente, gerida por voluntários com formação superior e percursos profissionais longos e reconhecidos.

Porque hoje em dia ainda continua a ser importante reforçar o papel da mulher nesta sociedade, enquanto pilar das famílias, damos destaque a ao papel da Mulher na Crevide.

Os postos de trabalho na Crevide são ocupados quase totalmente por mulheres.

Os Órgãos Sociais da Crevide são maioritariamente preenchidos por mulheres, que também presidem à Assembleia Geral e à Direção.

São também são as mulheres que maioritariamente entram e saem dos estabelecimentos da Crevide, com os seus filhos que frequentam as nossas respostas e também são normalmente mulheres os “clientes” da Loja Solidária e são mais as mulheres que para as suas famílias recolhem os bens alimentares distribuídos.

Obviamente que a gestão de uma organização como a da Crevide sente dificuldades, logo pela sua dimensão, com a dispersão por 6 estabelecimentos dispersos por 4 concelhos do distrito de Lisboa, que levou à implementação de sistemas de informação centralizados, suportados por uma rede de comunicação de dados e de voz empresarial, com procedimentos suportados pelo Sistema de Gestão da Qualidade que mantém a uniformidade de processos e que assegura o controlo operacional à Gestão da Crevide.

Mas os últimos anos vieram trazer muitas preocupações à Crevide, que são comuns setor social solidário, desde logo a diminuição da capacidade financeira: ao longo da última década os custos de mão de obra e o preço dos produtos e bens necessários à atividade dispararam de uma forma que não são acompanhados pelas receitas, já que os aumentos anuais dos acordos de cooperação com o Estado têm sido sempre inferiores aos aumentos dos custos de produção. Também é o Estado, enquanto regulador deste setor de atividade que impõe limitação de receitas das participações familiares e que impede a compensação por parte dos utilizadores do serviço dos valores que não paga.

Esta diminuição da capacidade financeira repercute-se na menor capacidade de investir na inovação, em novas respostas, em melhorias de edificado e de estruturas informáticas, ou em meios de transporte ou mesmo nos projetos de apoio social que é a missão da Crevide.

Ter menos dinheiro para a Crevide significa, por enquanto, fazer menos trabalho social, embora a criatividade e a inovação dos dirigentes da Crevide tenham permitido ultrapassar bastantes dificuldades, existem limites que não podem ser ultrapassados para que não se afete o essencial das Respostas Sociais que asseguramos. Se não for rapidamente corrigido este rumo pelos atuais ou futuros governantes será a própria existência da Crevide e de tudo o que ela assegura que poderá estar comprometida.



**CONTACTOS:**

Site: [www.crevide.pt](http://www.crevide.pt)

Email: [geral@crevide.pt](mailto:geral@crevide.pt)

Telefone: 219446086

**Moradas:**

**Moscavide**

Rua Francisco Marques Beato, nº 10 (sede)

Rua Francisco Marques Beato, nº 67 A e B

Avenida de Moscavide, nº 65

Avenida de Moscavide, nº 73

Praceta Comandante Cristóvão Barata Lima, nºs 5 A e 5 B

**Lisboa**

Rua Tomás Del Negro, nº 1, Alta de Lisboa, Lumiar

**Mafra**

Travessa da Escola, nº 1, Casais de Monte Bom

**Odivelas**

Rua Cidade de Loures, Lote 2-Casalinho da Azenha 1675-112 Pontinha

## Missão e Política de Qualidade

A Qualidade é uma preocupação permanente que domina a atuação externa e interna da Crevide, e ocupa, assim, um lugar cimeiro na sua estratégia.

É traduzida através do nosso posicionamento na medida em que procuramos ser um parceiro que presta serviços de excelência na área Social, dando assim vida à nossa promessa de marca “Apoiar e Ensinar”.

A Crevide tem como Missão preparar as próximas gerações para que sejam manifestamente mais ativas parceiras, atentas, qualificadas e aptas a enfrentar os desafios cada vez mais complexos e multidimensionais, desenvolvendo os meios e promovendo as condições que lhe permitam facultar serviços de elevada qualidade em todas as respostas, estimulando um clima de voluntariado na sociedade civil.

Os Valores da Crevide centram-se na Família, Rigor, Responsabilidade, Respeito, Solidariedade

Temos como Visão Ser uma instituição de referência no setor social.

A Qualidade para a Crevide, consiste na assunção de um compromisso irrevogável assumido junto dos seus Utentes, Clientes, Fornecedores, Colaboradores e Sociedade em Geral, assumindo o compromisso de cumprir com os seguintes requisitos:

- Procura da melhoria contínua dos serviços prestados;
- Busca constante de um aumento sustentado dos níveis de satisfação dos clientes e consequentemente da consolidação das relações estabelecidas;
- Contributo ativo para uma redução efetiva dos custos incorridos pelos clientes, garantindo a prestação de um serviço solidário e sustentável;
- Através do cumprimento integral dos compromissos assumidos perante os stakeholders, em particular os Sócios, no que respeita ao plano anual de atividades aprovado em Assembleia Geral;
- Através da disponibilização da informação necessária ao entendimento correto das suas atividades e serviços que oferece;
- Incorporando o feedback e as expectativas dos seus Clientes na otimização dos seus processos e no desenvolvimento dos seus sistemas;
- Sensibilizando os seus colaboradores para a visão de Qualidade;
- Na aplicação permanente de comportamentos por parte de todos os seus colaboradores que são adequados à Missão e Valores da Crevide;
- Cumprindo com a legislação vigente, regulamentos do setor e outros requisitos aplicáveis;
- Estabelecendo uma relação de parceria e de benefício mútuo com os seus fornecedores, garantindo através da celebração de protocolos adequados, a prestação de elevados níveis de serviço e de condições comerciais competitivas, face às práticas do mercado;

- 
- Ter um papel ativo na promoção do bem-estar das pessoas, da sua família e da sociedade em geral, incorporando na sua atuação comportamentos social e ambientalmente responsáveis.

## Eixos Estratégicos

A estratégia da atuação da Crevide pauta-se desde 2012 pela procura de evolução constante em cinco eixos designadamente:

### ***Melhoria da comunicação interna e externa da instituição***

A evolução da comunicação com todos os públicos-alvo internos e externos, divulgando o que fazemos e onde pretendemos chegar, é essencial para aumento da notoriedade da Crevide. Este é um fator que assegura o acesso a novos parceiros e apoiantes dos projetos que desenvolvemos, bem como reforça o empenho de quem já hoje está connosco.

Para tal a comunicação, além de tirar partido de todos os canais de comunicação geridos pela Crevide, pauta-se pelo rigor, pela transparência e pela facilidade de acesso à mesma.

### ***Sustentabilidade financeira***

A Crevide considera que os resultados financeiros da exploração das suas atividades devem ser sempre ligeiramente positivos. Não procuramos o excesso de resultados, pois consideramos que tal atuação não é adequado a uma Instituição Solidária Social.

O equilíbrio entre as receitas e as despesas são a garantia de que as participações cobradas ao Estado e às famílias são apenas as necessárias e as suficientes para cobrir custos, que são otimizados pela gestão rigorosa e cuidada com que as atividades são desenvolvidas.

Assim não seremos uma Instituição que procura ter grandes excessos bancárias, mas antes quem assegura que paga as contas e que recorre a financiamentos externos para fazer face a novos projetos, sustentados em planos financeiros robustos.

### ***Melhoria contínua***

A perfeição e a excelência são utopias que a Crevide persegue. Utopias porquanto são tão inatingíveis quanto o é o horizonte, contudo é para lá que caminhamos permanentemente.

Assim, melhorar competências de colaboradores e voluntários, ou aumentar as capacidades de produção de bens e serviços, para melhor servir as populações é a essência deste eixo estratégico.

A monitorização de onde estamos face aos objetivos, da satisfação dos stakeholders e do impacto da nossa ação é a essência que nos permite corrigir erros e melhorar de forma contínua e progressiva.

### ***Ser mais social***

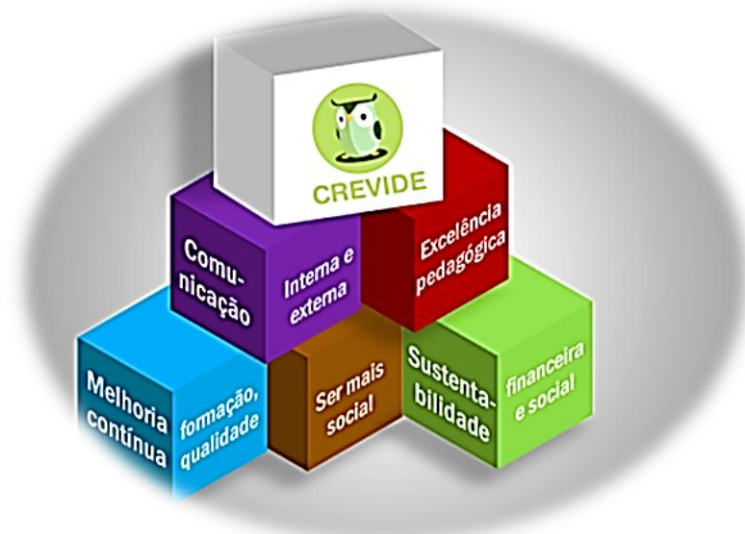
O desenvolvimento de novos projetos e o aumento da sua capacidade são um motor de inovação da Crevide.

A inovação na área social passa muito por procurar novas formas de responder às necessidades da população, identificando-as, analisando-as, classificando-as e assim perceber a pertinência no desenvolvimento de novos projetos, para colmatar as falhas identificadas para cada grupo de pessoas e de comunidades.

### ***Excelência Pedagógica***

A assinatura da Crevide é Apoiar e Ensinar. Na realidade, há 40 anos que estamos ao serviço da população a apoiar com serviços da área social e a desenvolver projetos pedagógicos de várias índoles e para várias idades, não só para a infância, mas também a ensinar a viver e a ultrapassar situações que atingem pessoas e famílias, sejam problemas de doenças, financeiros ou próprios da idade.

Sendo a área pedagógica a de maior expressão das respostas da Crevide, parece-nos natural que dediquemos uma grande dose de tempo na avaliação e no desenvolvimento de métodos e planos de ação, para que a aprendizagem seja mais eficaz, sobretudo para as muitas crianças que nos são confiadas e a quem procuramos assegurar um desenvolvimento harmonioso, com as suas características individuais e com os nossos objetivos comuns, em áreas tão diversas quanto a consciencialização para questões sociais, ambientais, de empreendedorismo, de solidariedade, de intergeracionalidade, de saúde individual e pública, etc.



## Novos projetos de investimento

Sem dispensar o detalhe dos estudos, planos financeiros e cronogramas de ação detalhados para cada projeto, descrevemos e seguida um pequeno resumo para enquadramento rápido dos projetos de investimento que programamos para serem iniciados ou continuados em 2025.

### FÁBRICA DE REFEIÇÕES

A Crevide atua em 5 estabelecimentos no Distrito de Lisboa. Em cada um desses locais é necessário assegurar o fornecimento de refeições para utentes, para funcionários e voluntários presentes.

Numa ótica de otimização de custos e de aumento de capacidades surgiu naturalmente a necessidade de centralizar as cozinhas, com a conseqüente melhoria na gestão de meios, de compras, de armazenamento e de controlo do processo de confeção de alimentação para todas as nossas respostas.

Atualmente são confeccionadas perto de 500 refeições por dia e pelos estudos realizadas, alterar equipamentos e processos da cozinha, tornando-a numa fábrica de refeições, irá assegurar uma maior garantia de qualidade do produto final, bem como uma gestão ainda mais eficiente das compras e do armazenamento dos ingredientes.

Assim demos corpo a um projeto que arrancou durante o ano de 2017 e que, em resumo, tem os seguintes pontos a realçar:

#### **Instalações**

Na Avenida de Moscavide temos arrendado duas lojas contíguas. Este espaço, com cerca de 200 m<sup>2</sup> e com duas frentes de loja, tem condições para assegurar todos os requisitos para uma cozinha moderna e eficiente, destinada a produção em grande escala e que produzirá facilmente as quantidades de refeições que darão resposta às atividades da Crevide nos próximos tempos.

Do licenciamento e da correção aos registos camarários das frações que compõem o espaço continua a depender o início dos trabalhos de construção civil, condicionando a data de conclusão do projeto.

## LAVANDARIA

Na Crevide assegura-se internamente a lavagem da roupa das creches, contudo esta área está atualmente integrada dentro de um dos estabelecimentos, sendo desejável pelas boas práticas e pelas normas em vigor que a mesma tenha um espaço autónomo.

Será aproveitado o novo espaço da Fábrica de Refeições, para incorporar o espaço para a nova lavandaria da Crevide, estando assim também ainda indefinida a data de operacionalização deste projeto.

## LOJA SOLIDÁRIA TROKA-TRAPOS

A nossa loja solidária é uma realidade há mais de 10 anos, que conta com o apoio de donativos de várias pessoas e empresas e que tem serviço principalmente os beneficiários do nosso Takeaway Social.

Contudo verificamos que, por esta loja estar situada em instalações interiores e com um horário de abertura muito pontual, está aquém das possibilidades de servir mais população.

É nosso objetivo utilizar uma das frentes de montra da nova Fábrica de Refeições para ter uma loja aberta durante um período mais alargado e assim assegurar mais atendimentos.

## NOVA CRECHE EM MOSCAVIDE

O edifício da Avenida de Moscavide, que albergava também as instalações da antiga esquadra da PSP de Moscavide, foi remodelado pela Câmara Municipal de Loures, para assegurar as suas duas finalidades, ser um espaço de atendimento Municipal no r/c e permitir a expansão da Crevide do 2º também para o 1º andar.

A Câmara Municipal cedeu por 30 anos essas instalações à Crevide e recebemos com grande entusiasmo a informação de que o edifício será recuperado.

Apesar da grande intervenção no edifício, a Câmara preferiu não tratar da transformação do seu telhado num grande terraço, proporcionando um recreio descoberto para as crianças, fator essencial para a criação de resposta social para a infância, o que além de ter sido muito positivo, quer para as crianças, quer para a envolvente do edifício, inundado dos sons alegres das crianças a brincarem no recreio.

Este novo espaço que irá ser entregue à Crevide carece de obras da nossa parte, as quais ainda não podem ser orçamentadas com exatidão.

A Crevide para a nova Creche com capacidade para 42 crianças, submeteu uma candidatura ao PARES 2ª Geração, o qual obteve parecer favorável. Contudo a articulação entre as várias equipas técnicas nomeadamente da Câmara de Loures (dona do edifício) e da Segurança Social (financiadora do projeto) tem sido causadora de impasses que têm atrasado o desenvolvimento do projeto.

Fazendo votos de que as intransigências colocadas parte a parte não estraguem de vez um projeto que se demonstra essencial para as famílias jovens de Moscavide e que a atual vereação da CM Loures leve a bom porto os nossos esforços conjuntos. A ser assim será possível que a sua construção se inicie em breve.

### **NOVA CRECHE EM ODIVELAS**

Após a aquisição pela Crevide em 29 de fevereiro de 2024 da empresa detentora da Creche e Pré-escolar na Pontinha, foram desenvolvidos trabalhos com vista à otimização, atualização e modernização da moradia, para o funcionamento de uma creche moderna, segura e confortável.

A procura pela resposta social de Creche continua enorme, sem que se preveja a curto prazo uma capacidade no país para assegurar lugar em Creche a todas as crianças residentes, sobretudo nos concelhos limítrofes de Lisboa e noutros grandes centros urbanos. Caso a evolução demográfica não se altere, serão necessárias muitas salas de creche para assegurar o desejo de assegurar um lugar a cada criança no âmbito da Gratuitidade da Creche Feliz.

Este investimento da Crevide em reforçar a sua atuação em prol das famílias e aumentar a resposta para esta necessidade.

## Plano de atividades das Áreas Crevide



### Área Júnior

Tendo em conta o Projeto Educativo “**Crevide Sustentável**”, a área Júnior aposta no Plano Atividades para 2025 com uma abordagem inovadora e criativa do processo de ensino e aprendizagem.

A preocupação em estabelecer laços de proximidade entre escola, família e comunidade envolvente continua a assumir grande relevância na nossa prática orientadora. Esses laços são indispensáveis e fundamentais na definição de percursos escolares, pois ajudam a promover o desenvolvimento social, emocional, físico e intelectual das crianças. A colaboração das famílias neste processo deve ser feita de forma positiva, pois desta forma ele é eficaz para a promoção do sucesso escolar e social das crianças e jovens.

A Crevide, reconhece essa importância e promove ativamente projetos que privilegiam essas parcerias, fortalecendo a conexão entre todos os envolvidos e garantindo que as crianças e jovens recebam uma educação rica e contextualizada, que os prepara para enfrentar os desafios do futuro com confiança e responsabilidade.

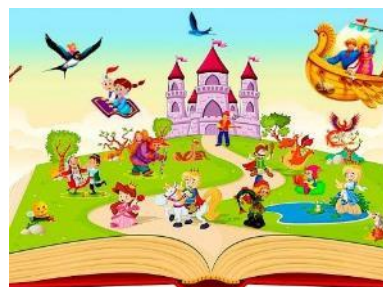
Uma atitude empreendedora e positiva é fundamental para promover atividades sustentáveis, especialmente quando há uma estreita colaboração entre a escola e a família. Essa parceria cria um ambiente de apoio e incentivo, onde as crianças e os jovens podem explorar suas ideias e desenvolver projetos que beneficiem o meio ambiente e que promovam o seu bem-estar escolar e social.

A Crevide oferece o conhecimento e os recursos necessários para a educação ambiental, enquanto a família reforça esses valores em casa, criando uma base sólida para a prática de ações sustentáveis. Juntos podem inspirar as novas gerações a serem agentes de mudança, capazes de identificar oportunidades e implementar soluções inovadoras que contribuam para um futuro mais sustentável.

## EXPLORAÇÃO DE COMPETÊNCIAS DE LEITURA E ESCRITA

### *A História Encantada do mês*

Neste projeto, serão abordadas diversas histórias com as crianças, através da sua leitura e análise, resultando na realização de atividades relacionadas com os temas. Este projeto tem como objetivo ensinar uma lição de moral, ao mesmo tempo que se aborda a temática da fantasia, que é sempre um tema do interesse da criança.



### *Livro Viajante*

Este projeto teve início no ano letivo de 2023/2024 e terá continuidade neste presente ano letivo.



Tendo em conta o empenho e a adesão por parte dos encarregados de educação no ano anterior, no presente ano letivo mantemos o objetivo de partilha, imaginação, criatividade e ligação entre pais e a Crevide. No final, a compilação de histórias é apresentada ao grupo de sala e é feita uma cópia para oferecer a cada criança.

### *Brincar com as Palavras*

Com *Brincar com as Palavras* iremos abordar lengalengas, trava-línguas e rimas com as crianças trimestralmente, através de audição de música gravada, vídeos e partilha das famílias.

Este projeto tem como intuito desenvolver a linguagem oral e abordagem à escrita e desenvolver a relação escola-família.



### *Faz de conta que eu sou...*



Não restam dúvidas de que brincar ao faz de conta constitui uma das atividades de maior importância na creche e no jardim-de-infância. Este projeto visa estimular a criatividade e a imaginação das crianças. Através das atividades de faz de conta, as crianças podem explorar diferentes papéis, desenvolver diferentes habilidades sociais e emocionais, e praticar a cooperação e o respeito mútuo.

*Como atividades destacamos:*

- **Histórias de fazer sonhar** – em círculo, as crianças criam histórias coletivamente a partir de imagens de cenários e personagens.
- **O Mundo das fantasias** – as crianças escolhem roupas e acessórios para se transformarem em diferentes personagens e fazem pequenas apresentações em grupo.
- **Mural Coletivo** – criação de um mural com desenhos e colagens que representem as histórias criadas durante as atividades

### *Descobrimo Culturas...*

Este projeto é uma excelente maneira de promover a compreensão e o respeito pelas diversas culturas presentes na comunidade escolar.

*Como atividades destacamos:*

- **Feira Cultural** – cada família poderá montar uma pequena exposição sobre o seu país de origem.
- **Histórias do Mundo** – convidar os pais para contar histórias tradicionais dos seus países de origem.
- **Dia da língua** – celebrar as diferentes línguas faladas pelas famílias das crianças. Os pais podem ensinar as suas línguas nativas e as crianças podem aprender músicas simples.
- **Oficinas Culturais**- realizar oficinas onde os pais possam ensinar às crianças e aos outros pais atividades típicas de suas culturas, como artesanato, culinária, danças ou jogos.



## PROJETOS DE SUSTENTABILIDADE, EMPREENDEDORISMO E DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL

### *Ateliers CriArte*

Este projeto tem como principal objetivo a experimentação e exploração livre por parte da criança, potenciando assim a sua criatividade e imaginação, tão importantes para o seu desenvolvimento global. Pretende-se que sejam criados 3 a 4 ateliers sensoriais por ano com um tema à escolha. Tem



como objetivo a preparação de uma sala com atividades específicas aos temas escolhidos, onde as crianças terão a oportunidade de experimentar e explorar livremente os materiais com os cinco sentidos.

## *O lixo de uns é o tesouro de muitos*

Ao longo do ano, cada sala trabalhará com os mais diversos materiais recicláveis (por exemplo: rolos de papel, caixas de ovos, caixas de cereais, entre outros) dando-lhes um novo fim, com o objetivo de que estes materiais, possam ser transformados em materiais didáticos, jogos, brinquedos, em algo de carácter utilitário para utilização na sala ou no estabelecimento, bem como nos trabalhos que vão para casa nas épocas festivas.

### **HORTA PEDAGÓGICA**

#### *Vamos cultivar o futuro*



Este projeto teve início no ano letivo de 2018/2019 e terá continuidade neste presente ano letivo.

Este projeto tem o intuito de fomentar a proximidade entre os diversos grupos de crianças e jovens da Crevide, através da manutenção da Horta Pedagógica da Creche do Tomás.

Em paralelo, serão realizadas algumas atividades com as crianças das salas de 1 e 2 anos da Creche do Tomás.

Cimentando a relação das crianças com a terra, permite-se que os mais pequenos tenham a possibilidade de explorar as potencialidades do ar livre: brincar com a terra, com as folhas das árvores e observar os insetos e as plantas.

*Como atividades destacamos:*

Decoração da horta com comedores de pássaros; hotel para insetos; pontos de água, entre outro.



Manutenção da horta

Nas salas dos dois anos, é nomeada uma equipa de “chefes” por semana, responsável por visitar a horta e fazer pequenas manutenções (regar ou retirar ervas espontâneas,



consoante a frequência necessária, plantar ou apanhar legumes, etc.).



### Requalificação do parque exterior



Transformar algumas zonas do parque exterior para permitir a criação de áreas distintas (área da cozinha de areia/lama), parede sensorial, área de pintura (com tinta de terra e apenas água), caixa de areia.

### Compostagem – Nada se perde, tudo se transforma

A natureza funciona como uma economia circular com “zero desperdício”: a matéria orgânica produzida e aparentemente sem proveito (como folhas secas, restos de alimentos, etc.) passa por um processo de decomposição pelos microrganismos existentes no solo, que se encarregam de reintroduzi-la no ciclo natural. Falar e trabalhar a gestão de resíduos sólidos nas escolas é uma excelente forma de ensinar jovens cidadãos que é possível e necessário prevenir a produção de resíduos, reciclar e, no caso da compostagem, aprender sobre processos naturais.



Um projeto de compostagem na escola tem a possibilidade de envolver diversos agentes da comunidade escolar: alunos e educadores poderão atuar diretamente no projeto, mas o corpo não docente da escola, também pode e deve ser envolvido.

### Escola Missão Continente

Conscientes da importância do desenvolvimento de projetos inovadores e que fomentem hábitos de vida saudáveis e sustentáveis entre os mais jovens, a Crevide alia-se à iniciativa Escola Missão Continente.

Durante o próximo ano letivo a Crevide irá colaborar nesta iniciativa com as suas crianças de Pré-escolar e CATL, através da realização de atividades numa abordagem lúdico-pedagógica.



## CEAC – Centro de Estudos e Atividades Criativas

Este projeto surge da necessidade sentida e manifestada por inúmeros pais/ familiares em prestar um apoio direcionado ao estudo individualizado e acompanhado.

Assente num conceito de multisserviços de educação, o CEAC tem como eixos de atuação: Apoio Escolar, Oficinas Criativas, Colónia de Férias, Ocupação de Tempos Livres, Programas Vocacionais, Psicologia e Terapia da Fala.

Pretendemos prestar um serviço de elevada qualidade no acompanhamento escolar, desenhando programas de estudo individualizados e diferenciadores de forma a colmatar as necessidades de cada aluno. Os planos e as estratégias de intervenção são construídos com e para o aluno.

Contamos com a importante e ativa parceria com o Agrupamento de Escolas Moscavide e Portela na intervenção presencial ou virtual com aluno, num ensino personalizado, consistente e evolutivo. É dirigido para crianças e jovens dos vários níveis de ensino.

## Relações intergeracionais

### *Mestres e miúdos*



À semelhança do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido nos últimos anos pela Crevide, pretendemos continuar a dar ênfase e esta temática, sendo o principal objetivo estreitar a relação entre a população sénior e as crianças/jovens, valorizando o seu papel na sociedade.

Consideramos essencial a partilha, o conhecimento entre gerações e a troca de vivências tão benéficos pela estimulação da autoestima dos idosos e a sabedoria dos mesmos aos olhos das crianças.

## Plataforma TRUE – Jornal digital Crevide News

Com o objetivo de fomentar a literacia mediática, aproximando as gerações mais novas do mundo do jornalismo, a Crevide com o seu grupo de crianças de CATL aderiu à plataforma TRUE.

Em parceria com o Jornal Público, a plataforma TRUE é uma ferramenta digital que permite a construção de jornais com liberdade de conceção desde edição ao design, contribuindo assim para o aumento das competências digitais.



Com o arranque iniciado em novembro do ano transato as crianças de CATL, numa primeira fase definiram um plano de trabalho, constituindo grupos nas áreas de edição, gestão de conteúdos e imagem.

Este é, sem dúvida, um projeto a ter continuidade em 2025, sendo que foram estabelecidas 3 grandes metas a atingir nesta 2ª fase, nomeadamente:

- **Publicação trimestral de notícias:** pretende-se que, com uma periodicidade trimestral, sejam criados conteúdos para a construção do jornal, compilando informações de destaque ocorridas na Crevide.
- **Divulgação do Jornal “Crevide News”:** pretende-se que seja feita uma divulgação interna e externa (pais, familiares, parceiros, comunidade, etc.), através das nossas ferramentas de comunicação.
- **Dia do Jornalismo:** pretende-se dar ênfase e comemorar este dia, fomentando o gosto pela literacia digital e jornalismo nas faixas etárias mais novas.





## Área Social

O presente Plano de Atividades para 2025 da Área Social, pretende perspetivar o seu ciclo anual de gestão, e inscreve-se num processo essencialmente vocacionado para uma gestão por objetivos e consequente definição de critérios de avaliação de resultados.

Neste plano podemos encontrar estabelecidas as principais metas a atingir, bem como a prossecução dos respetivos projetos/atividades a desenvolver, tendo sido elaborado de forma participada, visando estimular uma maior motivação, empenho e corresponsabilização de todos na sua execução.

Assim as respostas sociais da CREVIDE, têm como objetivo apostar na apresentação de novos projetos e parcerias, que visem a consolidação e dinamização do trabalho realizado por todos, para um melhor desempenho com e para a comunidade. Movidos pela vontade de mudar, de fazer a diferença, de capacitar e de dar voz à comunidade, atuando de forma mais aprofundada e integrada. Partindo de um plano de trabalho conjunto para que a intervenção se traduza em benefícios reais para o território.

### Programas de Apoio Alimentar

#### Pessoas 2030 – Programa Temático Demografia, Qualificações e Inclusão

O Programa Pessoas 2030 assume como missão “*apoiar as PESSOAS através da promoção do emprego de qualidade, das qualificações e competências, e da inclusão social, contribuindo para o equilíbrio demográfico*”.



A Crevide compromete-se a ser um parceiro estratégico com o principal objetivo de contribuir para a construção de um Portugal mais inclusivo, qualificado, colaborando ativamente no combate à privação de material e na igualdade de oportunidades.

O Pessoas 2030 mantém o seu Consórcio constituído por sete entidades do Concelho de Loures. A CREVIDE continua a assumir-me como Entidade Coordenadora mas também Entidade Mediadora. A nós juntam-se outras seis Entidades Mediadoras: a Associação Luiz Pereira da Motta, o Centro Cultural e Social de Santo António dos Cavaleiros, o Jardim de Infância Nossa Senhora dos Anjos, a Start.Social – Cooperativa Socioeducativa para o Desenvolvimento Comunitário – CRL, a Associação de Moradores de Santo António dos Cavaleiros e a Instituição de Apoio Social da Freguesia de Bucelas,

onde todos juntos nos propomos continuar a melhorar a qualidade de vida a um total de cerca de 2468 pessoas através da distribuição de produtos alimentares prevista até fevereiro de 2025.

Entre todos, o Pessoas 2030 tem proporcionado a distribuição de toneladas de produtos alimentares a centenas de famílias. Este programa tem uma relevância cada vez mais acentuada face as dificuldades económicas, financeiras e sociais atuais que as famílias encontram.

## Medidas de Acompanhamento

As Medidas de Acompanhamento são a mais-valia deste programa alimentar quando comparado com os restantes programas alimentares, dando formação e capacitando os beneficiários, com vista à sua inclusão social.



## Cantina Social

Esta resposta de apoio à comunidade, desenvolve-se através do estabelecimento do Protocolo de Cooperação com o Instituto da Segurança Social estando prevista a sua manutenção. A Crevide fornece atualmente uma refeição diária a cada utente, num total de 37 utentes, nas Cantinas de Moscavide e do Lumiar.

Esta resposta social continua a ser válida para famílias que não reúnam condições que permitam armazenar, acondicionar e confeccionar alimentos.



## 5ª Noite de Fados Crevide

A Crevide irá realizar a 5ª Noite de Fados, com jantar solidário, em Moscavide.

Este evento solidário de angariação de fundos para projetos em curso na Associação é realizado com a colaboração de todo o staff Crevide, desde a confeção do jantar, passando pela decoração e serviço de mesa.

É um evento já reconhecido e esperado pela comunidade.



## Trabalho a Favor da Comunidade

Ao longo dos anos, a CREVIDE tem recebido várias pessoas para o cumprimento, através do trabalho socialmente útil, de pequenas multas ou penas,



JUSTIÇA.GOV.PT

decretadas em Tribunal. Desta forma em 2025 mantém-se esta abertura, possibilitando ao Instituto de Reinserção Social o encaminhamento de pessoas para o cumprimento das referidas penas.

## Atividades Socialmente Úteis

A Crevide pretende dar continuidade ao protocolo de Cooperação de Atividades Socialmente Úteis, em parceria com a CREACIL. Estas atividades são destinadas aos clientes do CACI, com o objetivo de promover e capacitar competência profissionais e sociais, com vista à inserção na comunidade.

## 1º Pedipaper CREVIDE em Família

A CREVIDE propõe-se realizar o primeiro evento Pedipaper/team building em família envolvendo toda a comunidade.



No âmbito do Dia da Família, este evento tem como objetivo o convívio entre utentes, famílias, colaboradores e amigos da associação, mas também se caracteriza por uma iniciativa solidária, onde solicitaremos que todos os participantes colaborem com uma entrada solidária, através da doação de produtos de higiene e conforto que serão posteriormente distribuídos noutros projetos e às famílias carenciadas que apoiamos diariamente.

## Estágios Curriculares

Pretendemos no próximo ano manter a nossa parceria com as Universidades, no âmbito do estágio curricular dos cursos de Serviço Social e de outros. O estágio visa proporcionar aos estudantes um contacto direto com a prática profissional na diversidade de contextos onde estes possam exercer a sua atividade; permitir o treino de competências adquiridas em contexto escolar; contactar com o mercado de trabalho e expandir a sua rede de contatos. A Crevide acredita que preparação das competências técnicas do assistente social treinam-se no exercício ativo da profissão e são sempre uma mais-valia para a instituição que beneficia de jovens sonhadores, motivados e com vontade em aprender.

## Voluntariado / Parcerias

A Crevide continua a apostar, a difundir, promover e dinamizar o conceito de “voluntariado”. Pretende-se que os cidadãos tenham a oportunidade de participar em atividades sociais/comunitárias e projetos, promovendo ao mesmo tempo a cidadania e a consciência coletiva dos problemas sociais de maior relevância.

O voluntariado continuará a ter forte incidência nos projetos de apoio alimentar e área da infância e juventude.

Em 2025 pretendemos que as crianças de CATL vivenciem e participem ativamente no Dia do Voluntariado proporcionando um aumento da consciencialização das questões sociais existentes.

Daremos também enfoque, no próximo ano, à manutenção da rede de parcerias dando a conhecer o que de melhor se faz quer no âmbito pedagógico quer social.



Continuaremos a procurar mais parcerias e programas de voluntariado com empresas, no âmbito das suas ações de Responsabilidade Social, tal com as instituídas com:



## Natal Solidário

Porque se para todos o mês de Dezembro é especial, para os mais carenciados a CREVIDE faz questão que também o seja e pretende através da sua ação deixar a marca na quadra Natalícia.

A todos os que diariamente e durante todo o ano contam com o nosso apoio, tudo faremos para proporcionar um Natal mais especial. Contamos para tal com os nossos parceiros, e juntos, faremos a diferença.



## Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Os ODS têm a capacidade de desencadear inovação, crescimento económico e desenvolvimento a uma escala sem precedentes.

Os ODS constituem uma oportunidade única e necessária para apoiar um crescimento sustentável, regenerativo e inclusivo, sem o que será impossível fazer face à emergência climática, à perda galopante de biodiversidade e às desigualdades e assimetrias sociais.



A Crevide, na sua ação suportada pelos seus cinco eixos estratégicos, selecionou 6 dos 17 ODS para aportar às comunidades para quem opera. São eles:

- 1-Erradicar a Pobreza
- 2- Acabar com a Fome
- 3- Vida Saudável

- 4- Educação de Qualidade
- 10- Reduzir as Desigualdades
- 12- Produção e Consumo Sustentáveis



## Área Deficiência e Incapacidade

**A Casa da Rita** surge da constatação da oferta insuficiente de serviços de apoio em atividades de promoção de competências destinadas a crianças e jovens portadores de deficiência. Pretende-se, desta



forma, apoiar estas crianças e jovens, bem como as suas famílias, dando resposta a necessidades de acompanhamento básico de cuidados diários e de promoção de competências pessoais, socio emocionais e funcionais, adequadas ao nível de desenvolvimento e faixa etária de cada destinatário. Os princípios estruturantes da nossa missão são a integração social e profissional dos jovens portadores de deficiência intelectual e/ou multideficiência, proporcionando um acompanhamento especializado e individualizado, pautado por uma forte intrusão e relação proximal com a família, num ambiente acolhedor e familiar.

O Plano de Atividades para 2025 intitulado “Semei’Art” foi estrategicamente pensado de forma a cumprir os objetivos anuais estipulados:



### Objetivo Geral

- Promover competências de relacionamento interpessoal e de autonomia, o bem-estar, a cidadania e participação social, até ao máximo potencial de cada jovem.

### Objetivos Específicos

- Desenvolver através da arte um conjunto de expressões integradas procurando transmitir, dar a conhecer ideias, sentimentos e emoções;
- Proporcionar, atividades, projetos que permitam a concretização de sonhos, de realização pessoal;
- Integrar os nossos jovens na comunidade, procurando que todos tenham acesso a bens e serviços em igualdade de oportunidades;
- Aprender a trabalhar em conjunto em todas as atividades, tendo como objetivo a interação e o trabalho em equipa;
- Trabalhar a capacidade de perseverança e persistência, motivando-os para não desistir.

## Componente Desenvolvimento Pessoal e Social

Atividades que visam promover competências de relacionamento interpessoal e de autonomia, o bem-estar, a cidadania e participação social, até ao máximo potencial de cada jovem:

### Atividades de vida diária

Contam com a participação e colaboração diária dos jovens, nas atividades de preparação do almoço e lanche, no cuidado com a sua higiene pessoal e com a manutenção e limpeza semanal dos espaços da casa; elaborar ementa semana e lista de compras.

### Projeto Quintinha Pedagógica da Casa da Rita:

A Casa da Rita promove o acolhimento e criação de animais de quinta e de estimação com os quais os jovens interagem diariamente e ajudam a cuidar, dando comida, água e muitos mimos. Esta interação revela-se promotora de bem-estar e de relaxamento, facilitando a comunicação e promovendo a autonomia e responsabilidade. Com horta pretendemos estimular o gosto pela jardinagem e pelo cultivo da horta. Os jovens participam na manutenção do espaço exterior e jardim, na seleção das espécies a serem cultivadas, na sementeira, rega e colheita dos legumes e hortícolas da nossa horta. Após a colheita, os legumes são lavados e cozinhados para consumo na casa.



### Cavalgando Rumo à Reabilitação

Este projeto, denominado “**Cavalgando Rumo à Reabilitação**” - tem como objetivo primordial promover a melhoria do desenvolvimento motor e psicossocial dos jovens portadores de deficiência.

Cada uma das sessões inclui momentos de interação com o cavalo/pônei apeados, no solo, e/ou montados, sobre o cavalo/pônei, e atividades pedagógicas.



### Assembleia Semanal

Realização da Assembleia de Jovens para a partilha, a reflexão e a tomada de decisão conjunta sobre assuntos importantes da semana.

### Jogos pedagógicos/colaborativos em grupo:

Atividades que visam a promoção da socialização e de relacionamentos interpessoais saudáveis e prazerosos.

### Doce Projeto

Este projeto surgiu devido à comemoração dos aniversários dos jovens da Casa da Rita, de forma a comemorar o dia de nascimento, decidiu-se fazer um bolo. Este hábito despertou a paixão, não só pela confeção dos bolos, mas também pela decoração dos mesmos. Gostámos de partilhar esta experiência com amigos, familiares e com a comunidade, fazendo dele uma mais valia e contribuindo para angariação de fundos da nossa instituição, revertendo deste modo, para a compra de materiais didáticos que contribuem para a aquisição de novas aprendizagens e aquisição sensorial dos nossos jovens.



## Componente Lúdico-Terapêuticas

Atividades e dinâmicas de grupo que promovem o desenvolvimento/reabilitação, assim como, a expressão de competências afetivas e emocionais, motoras, comunicacionais e artísticas:

Atividade Aquática Adaptada;

Yoga

Mindfulness;

Dança Criativa em parceria com a

Academia de Dança Susana Galvão Teles;

Atividades Expressão Plástica e Artística;

Psicomotricidade;

Atividade de Estimulação Cognitiva.



## Componente Lúdico-Recreativa, Social e Comunitária

Atividades que proporcionam oportunidades aos jovens de comunicar os seus sentimentos, interesses e gostos, bem como atividades que promovam a sua participação em contextos diferentes dos habituais (comunidade envolvente):

Atividades das Interrupções Letivas do Natal, da Páscoa e do Verão;

Comemoração de Dias Festivos;

Festas, Feiras, Exposições;

Angariação de fundos (Festival de Francesinhas e Carrocel)

- Francesinhas à Moda do Porto, foi um evento de angariação de fundos.
- A Câmara Municipal de Mafra dinamiza um evento **O Natal Chegou à Vila**, conta com a participação das entidades locais. A Casa da Rita participa na exploração do CARROSSEL





## SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO

Enquanto continuamos a aguardar a autorização de funcionamento por parte da Segurança Social para inauguração deste serviço, essencial para a população da freguesia de Moscavide e Portela, uma das mais envelhecidas do Concelho de Loures, iremos continuar a fornecer formação e capacitação a alguns dos nossos quadros no que concerne às melhores práticas no cuidar de idosos e nas problemáticas do envelhecimento, procurando soluções para reverter a tendência da dependência e subvalorização da pessoa idosa.

O SAD da Crevide vai contribuir para a melhoria da qualidade do envelhecimento, não só porque irá preencher uma lacuna existente, mas porque será um projeto com inovação em vários aspetos, que vão ao encontro das expectativas, que as nossas respostas habitualmente criam nas áreas onde atuamos.



CREVIDE

## Áreas Transversais

### Área Alimentar

A área alimentar é uma área de grande relevância na atividade da Crevide e transversal a qualquer outra área da Crevide. Diariamente, a equipa confeciona cerca de 350 refeições em contexto de Creche, Jardim de Infância e ATL e também em contexto social, para a Cantina.

O fornecimento de refeições às crianças, às equipas pedagógicas e à área social assentam nos princípios de uma alimentação equilibrada, completa e variada, tendo como missão final a promoção da saúde. Para além disso, enquanto parceiros do Selo Saudável, a nossa alimentação tem como base os princípios da Dieta Mediterrânica.

A qualidade e quantidade de géneros alimentícios ingeridos em meio escolar tem um grande impacto na saúde e bem-estar das crianças, pois este é o meio no qual os jovens passam a maior parte do seu dia, sendo também expectável que a maior parte da ingestão alimentar ocorra nesse local. A nossa missão também passa por contribuir para a sustentabilidade do planeta, ao introduzir uma refeição por semana isenta de produtos de origem animal.

A nossa equipa é constituída por duas responsáveis e três cozinheiras.



### Horta Pedagógica

“Da horta do Tomás ao Prato”.

Este projeto tem como objetivo a criação e manutenção de uma horta na Creche do Tomás. Dada a área de terreno disponível nesta Instituição, faz todo o sentido criarmos um ambiente no qual as crianças percebam uma parte do processo que está implícito desde que o alimento é plantado até que chega ao seu prato. Esta atividade promove uma melhor relação com a comida, relacionando todo o

processo que está associado à criação de um alimento, e permitindo também o estabelecimento de relações com os colegas e educadores.

As atividades associadas a este projeto consistem na plantação, rega e manutenção dos alimentos, bem como uma visita à cozinha para perceberem onde se podem utilizar os alimentos que colhemos. Para além disso, os alimentos colhidos fazem também parte de doces (curgete ou abóbora, por exemplo) ou de outro tipo de produto final para venda com um valor simbólico em feiras. A Nutricionista e as educadoras de infância assumem um papel de extrema importância pois são os guias deste projeto e pretende-se que se façam visitas semanais à horta, para a sua manutenção.

Uma atividade a ser incluída passa pela criação de espantalhos pelas salas de 1 e 2 anos através da utilização de material reciclado (caixas, cabos de vassoura, garrafas de plástico, entre outros).



Quanto às sementes a utilizar, pretende-se utilizar sementes de ervas aromáticas, que possam ser plantadas em vasos (para que se possam resguardar perante chuvas fortes ou vento), abóboras, tomates, cebolas, cenoura, curgetes e árvores de fruto.

Como existe uma produção diária de uma elevada quantidade de matéria orgânica (cascas de batata, cebola, cenoura, entre outros), pretende-se desenvolver a compostagem nesta Instituição. Este processo consiste na transformação da matéria orgânica biodegradável (restos de fruta e hortaliças, por exemplo) em fertilizante natural que pode ser utilizado no solo. Para além disso, a prática da compostagem também é responsável por um aumento da retenção de água nos solos, a redução da pegada ecológica e a sustentabilidade da economia. Torna-se, assim, de extrema importância que se incuta este tipo de conhecimentos nos mais novos, para assegurar um futuro sustentável. Em adição, fomenta o conhecimento das crianças sobre a questão ambiental e da sustentabilidade, bem como da redução do desperdício alimentar.

## Procedimentos da área alimentar

- Relativamente aos procedimentos da área alimentar, pretende-se:
- Elaboração e atualização das fichas técnicas
- Elaboração de ementas com base na Dieta Mediterrânica
- Gestão de stocks
- Gestão e coordenação da equipa da Cozinha
- Atualização do Manual de HACCP e de Boas Práticas, sempre que necessário
- Avaliação contínua das características organoléticas dos pratos confeccionados e posterior recolha de avaliações por parte de cada espaço da Crevide
- Acompanhamento próximo da confeção dos pratos e gestão de quantidades para cada espaço
- Avaliação do desempenho dos fornecedores e de propostas de novos fornecedores
- Verificação do cumprimento das regras e boas práticas do sistema HACCP
- Avaliação das condições de higiene e segurança das instalações
- Formação às equipas (pedagógica, cozinha, serviços gerais)
- Monitorização e cumprimento dos objetivos do projeto “Selo Saudável”, resultado de uma parceria entre a Direção Geral da Saúde e a Câmara Municipal de Lisboa, cujo principal objetivo consiste na promoção da Dieta Mediterrânica nas instituições da Área Metropolitana de Lisboa.
- Participação em reuniões mensais sobre o Projeto
- Inculcar os princípios alimentares e de estilo de vida da Dieta Mediterrânica nas crianças bem como em todos os colaboradores da Crevide



## PRR– Dieta Mediterrânica OIL Lumiar

Este projeto visa a proteção da saúde e promoção de estilos de vida saudáveis. No âmbito de uma parceria estabelecida com a Câmara Municipal de Lisboa, e em conjunto com o Centro Social da Musgueira, demos início a um ciclo de atividades que tem como meta abranger cerca de 1000 indivíduos de todas as faixas etárias. Este projeto tem a duração de 3 anos e tem como objetivos a criação de polos dinamizadores de disseminação comunitária de boas práticas no âmbito da alimentação saudável, com base no padrão da dieta mediterrânica; aumentar a literacia alimentar e nutricional da população e criar condições para promover ambientes urbanos de estilos saudáveis. Para além disso, pretende-se incluir também neste ciclo de formações os colaboradores e encarregados de educação.



### Como aproveitar o seu cabaz alimentar

#### Omelete de Alho-francês



2 Ovos tamanho M  
Alho-francês em rodetas q.b.  
Salsa picada q.b.  
Sal q.b.  
Azeite q.b.

- 1 - Partir os ovos para um recipiente e adicionar a salsa, o sal e o alho-francês.
- 2 - Envolver tudo e reservar.
- 3 - Colocar um fio de azeite na frigideira e adicionar o preparado anterior. Deixar cozinhar até ficar tudo cozinhado.



Ao consumir 100 gr desta receita está a ingerir as seguintes quantidades (esta receita dá para 4 pessoas)



0,6 g de Açúcares    11,7 g de Gordura    3,9 g de Gordura Saturada    1,3 g de Sal

Consórcio



## Dinamização do Programa Pessoas 2030

No âmbito do programa Pessoas 2030, onde são entregues cabazes de alimentos às pessoas mais carenciadas, tendo em vista a promoção de hábitos alimentares saudáveis e sustentáveis, com um reduzido desperdício alimentar, desenvolvemos várias ações com o intuito de aumentar a literacia alimentar da população. Assim, não só, são disponibilizadas diferentes receitas que potenciam a utilização máxima e mais versátil dos alimentos que compõem o cabaz, como também são efetuados workshops e vídeos sobre temáticas relacionadas com a alimentação saudável.

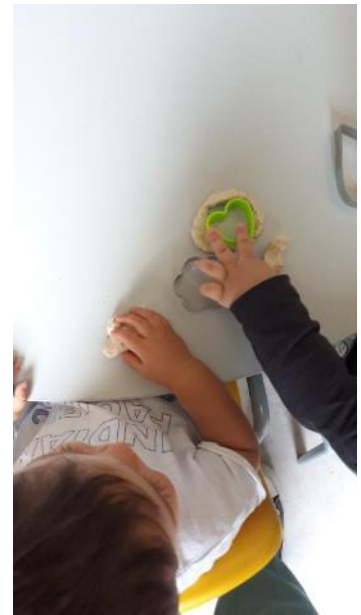
## Formações e workshops



A aquisição e atualização de conhecimentos é algo que deve fazer parte do nosso percurso de vida. Assim sendo, torna-se essencial a realização de formações e workshops relacionados com a alimentação saudável, higiene e segurança alimentar e sustentabilidade alimentar. O público-alvo a atingir serão as crianças e os colaboradores da Crevide. Pretende-se que as crianças possam “meter

as mãos na massa” e estabelecer uma relação positiva com a comida, tentando reduzir ao máximo possíveis limitações que possam existir a nível de gosto e seletividade alimentar e promover os sentidos. Estes workshops terão uma frequência mensal.

Dada a frequência de várias crianças com necessidades especiais e, consequentemente, com indícios de seletividade alimentar, serão realizadas sessões de exploração sensorial com as crianças. Estas sessões têm como principal objetivo a exploração dos alimentos, nas mais variadas formas, permitindo o contato com os vários sentidos.



## Dinamização da Plataforma SAPA



Atualmente, o recurso às plataformas digitais é indiscutível. Desta forma, a plataforma SAPA é um excelente canal de comunicação com equipas e com os encarregados de educação. Com a utilização desta plataforma pretende-se que exista uma dinamização da mesma, através da introdução de ementas, vídeos e apresentações em PowerPoint com receitas que os pais possam fazer com os filhos. Pretende-se também promover os princípios da alimentação e sustentabilidade alimentar pela qual a Crevide se rege. Por fim, destacar esta plataforma como local onde se possam esclarecer dúvidas associadas à área alimentar e nutricional, estabelecendo assim uma relação de proximidade com os encarregados de educação.

## Área dos Recursos Humanos



### As pessoas são a nossa Prioridade

O Capital Humano é sem dúvida um dos mais valiosos ativos de qualquer Instituição.

Desempenham um papel estratégico na gestão, e desenvolvimento das pessoas na Organização, que obviamente são quem leva a cabo as tarefas necessárias para que ela funcione. São um recurso único e estratégico que deve ser cuidado, inspirado e feliz.

Um colaborador motivado, eficiente e empenhado permite a inovação e ser um ponto de eficiência e resiliência.

Somos uma associação feita de pessoas e para pessoas.

### Team Building

Sabendo da importância e das vantagens que as atividades de *team building* tem para melhorar a motivação e a coesão de uma equipa, planeamos realizar no ano de 2025, um encontro com todos os colaboradores, de todos os estabelecimentos, que por questões de dispersão geográfica não é possível juntarem-se com a frequência desejada.

## Capacitação dos Colaboradores

Considerando a formação como um processo de melhoria de habilidades, capacidade e conhecimentos que nos guiam a serviço de melhor qualidade, em 2025 pretendemos efetuar o levantamento das necessidades de formação de maneira a criar planos individualizados tendo em conta as necessidades de cada colaborador. Privilegiando sempre que possível a formação interna e assim rentabilizando os recursos existentes e estabelecendo parcerias com empresas de formação certificada.

## Sistema de Avaliação de Desempenho e Recompensa

Numa ótica de melhoria contínua, tencionamos continuar a desenvolver o Sistema de Avaliação de Desempenho e Recompensa, permitindo identificar o potencial do colaborador e direcioná-lo, mas também verificar as suas debilidades e necessidades e trabalhá-las em conjunto, de maneira a executar as suas funções de uma maneira mais eficiente e conseqüentemente a prestar um serviço de superior qualidade.

Pretendemos acima de tudo, que este sistema seja um instrumento eficaz no processo de valorização, de reconhecimento e também de recompensa pelo esforço e empenhos dos nossos colaboradores.

## Integração de Estágios

À semelhança dos anos anteriores, vamos continuar a apostar no acolhimento de estágios. Uma atividade com provas dadas das suas mais-valias.

Por isso, as parcerias com universidades e escolas irão manter-se e paralelamente pretendemos captar o interesse de futuros parceiros que partilhem da nossa *Missão "... preparar as próximas gerações para que sejam manifestamente mais ativas parceiras, atentas, qualificadas e aptas..."*

## Orçamento provisional

À data de realização da Assembleia Geral da Crevide, para discutir e aprovar este Orçamento e Plano de Atividades, está também a ser discutido o Orçamento do Estado para 2025,

E por que razão importa referir este ato da política nacional neste documento? Porque achamos que importa e muito.

O leitor terá de entender o quão difícil é efetuar o exercício de previsão financeira sem conhecer os desvios que podem tomar os números do Orçamento do Estado, quando discutidos na especialidade pelos deputados.

Os acordos de cooperação são revistos anualmente pelo Governo e pelas Entidades representativas do Setor Social, sendo os resultados apenas conhecidos durante o ano. Mas desses resultados dependem os reforços financeiros das IPSS e os meios para responder aos aumentos quer de inflação quer de salários. Sendo uma incerteza a existência de aumentos dos acordos (em 2024 não foram aumentados os valores para as nossas respostas sociais), este esforço de previsão orçamental que a Crevide e todas as cerca de 5.000 IPSS do país fazem tem forte risco de perder aderência à realidade que iremos viver durante o ano. Tem sido frequente os aumentos dos valores dos acordos serem muito inferiores aos aumentos dos custos de produção, de tal forma que a sustentabilidade das IPSS está em mesmo causa.

Importa que todos tenhamos conhecimento que os sucessivos governos nos encaram como uma área de despesa, tentando reduzir os pagamentos ao setor, enquanto nós sabemos que produzimos riqueza social, asseguramos coesão territorial e social, estimulamos e aplicamos melhorias na saúde pública, contribuimos para a educação e o conhecimento das próximas gerações e sentimo-nos manietados e pouco levados a sério por quem tem por missão ser o gestor dos meios públicos para, no respeito da Constituição da República Portuguesa, distribuir na prática as ferramentas que asseguram a Democracia.

Certo é que os custos aumentam desde o primeiro dia de janeiro, com os salários a refletirem um forte crescimento, em virtude dos 6,1% de aumento do Salário Mínimo Nacional que impulsionarão todos os demais, da inflação que induz aumentos de rendas, de produtos e de serviços essenciais, dos quais a Crevide depende para desenvolver a sua atividade.

Sendo o Estado o regulador do setor social, é esse mesmo Estado que limita as receitas da Crevide, impondo incerteza na elaboração do nosso orçamento. Sabemos que será um ano de muita dificuldade, que exigirá rigor acrescido e algum adiar de projetos que acarretem custos caso não estejam já asseguradas as receitas necessárias. Contudo é nosso apanágio a qualidade de serviço, a inovação

nos projetos sociais e o assegurar experiências e vivências ímpares aos nossos utentes, algo que queremos poder continuar a ser a nossa fonte de orgulho do trabalho que desenvolvemos.

Assim, nem são só as guerras que estão a decorrer e as ameaças de novos litígios mundiais que afetam a elaboração deste Orçamento. É mesmo a incerteza do panorama político nacional que poderá ter maior impacto e que nos preocupa no curto prazo.

O orçamento para 2025 tem 3 vetores de forte influência, que desde já se destacam:

- Gratuidade das creches – induz uma anulação das participações familiares, que se iniciaram no ano letivo 2022/23 e que totalizaram a frequência em 2024/25. No caso da Crevide traduz-se numa diminuição de receitas, totalmente dependentes do Estado, que podem fazer perigar os programas de apoios sociais que são desenvolvidos sem participação desse mesmo Estado.
- Aumentos salariais – fruto da evolução do Salário Mínimo Nacional, os colaboradores da Crevide terão de ver atualizadas os seus vencimentos. Mesmo dessa forma, continuamos a considerar que qualquer profissional da Crevide pertence aos seus quadros, não pelo que ganha, pois para cada função que é desempenhada o salário é sempre pouco, mas sim pelo espírito de missão que o norteia. Na nossa atividade, prestação de serviços sociais, a estrutura de custos salariais é maioritária, supera 66% de todos os custos. Aumentos tão significativos terão de ser compensados por receitas, e as mesmas, fruto da diminuição de autonomia, só podem provir do Estado, pelo que tudo faremos para que o Estado cumpra a sua parte.
- Alteração de respostas sociais – com o investimento previsto na nova Creche em Odivelas (Creche Cuca), prevemos que no primeiro ano de funcionamento os custos não sejam cobertos pelas suas receitas próprias, devido a iniciar o funcionamento depois de setembro, mas com custos a iniciarem em janeiro.

Pese embora as incertezas atrás referidas, o orçamento para 2025 tem por base os valores apurados nos registos contabilísticos até 30 de setembro de 2024, atualizados com pressupostos para comportar a normal operação da Crevide e a execução do Plano de Atividades para o ano de 2025.


Ainda há que considerar o número de edifícios e dos respetivos custos de investimento e de exploração:

- Fábrica de Refeições
- Creche Cuca

Em termos de respostas de apoios a pessoas e famílias, os números perspetivados para o exercício de 2025 são os seguintes:

<b>Resposta</b>	<b>Nº de apoios</b>
<b>Creche</b>	189
<b>Jardim Infantil</b>	73
<b>CATL</b>	30
<b>SAD</b>	40
<b>Deficiência e Incapacidade</b>	10
<b>Apoio alimentar, Cantinas Sociais e POAPMC</b>	3.000
<b>Troka-Trapos - Loja Solidária</b>	50 famílias

## Rendimentos

		Conta	Orçamento 2025
<b>72</b>	<b>Serviços</b>		<b>1 363 490,03 €</b>
<b>721</b>	<b>Quotas dos utilizadores, Matrículas e Mensalidades de Utentes</b>		<b>1 344 490,03 €</b>
7211	Infância e Juventude		1 289 170,03 €
721111	Creches		34 500,00 €
721112	Creche Feliz		982 983,12 €
72112	Jardins de Infância Mensalidades		109 135,00 €
	Jardins de Infância Acordos		85 993,32 €
72114	Atividades de Tempos Livres Mensalidades		42 792,75 €
	Atividades de Tempos Livres Acordos		33 765,84 €
72133	Invalidez e reabilitação		24 600,00 €
72143	SAD		30 720,00 €
<b>722</b>	<b>Quotizações e jóias</b>		<b>4 000,00 €</b>
<b>729</b>	<b>Cantina Social</b>		<b>15 000,00 €</b>
7291	Cantina Social		15 000,00 €
<b>75</b>	<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>		<b>358 736,03 €</b>
<b>751</b>	<b>Subsídios do Estado e outros entes públicos</b>		<b>149 436,03 €</b>
<b>7511</b>	<b>ISS, IP - Centro Distrital</b>		<b>149 436,03 €</b>
75111	Infância e Juventude		- €
<b>75112</b>	<b>Família e Comunidade</b>		<b>149 436,03 €</b>
751121	Cantina Social		47 267,50 €
751126	Serviço de Apoio Domiciliário		102 168,53 €
<b>75113</b>	<b>Invalidez e reabilitação</b>		<b>- €</b>
7511313	Centros de apoio ocupacional/Apoio domiciliário		- €
<b>752</b>	<b>Subsídios de outras entidades</b>		<b>175 300,00 €</b>
75211/2	IEFP		7 000,00 €
7522	De Outras Entidades		168 300,00 €
75153	Câmara Municipal de Lisboa PRR		8 500,00 €
75151	CM Loures		64 800,00 €
75223	FEAC		95 000,00 €
<b>753</b>	<b>Doações e heranças</b>		<b>34 000,00 €</b>
<b>78</b>	<b>Outros rendimentos e ganhos</b>		<b>- €</b>
788	Outros		- €
7881	Correcções relativas a períodos anteriores		- €
<b>79</b>	<b>Juros, dividendos e outros rendimentos similares</b>		<b>- €</b>
791	Juros obtidos		- €
7911	De depósitos		- €
	<b>TOTAL RECEITAS</b>		<b>1 722 226,06 €</b>

**Prestação de serviços e Subsídios, doações e legados à exploração**

Devido à definição emanada pela Comissão de Normalização Contabilística de 24/11/2023, os pagamentos dos /Acordos de Cooperação que são afetados pela variação de frequência dos utentes, ou seja, que são pagos apenas nos meses em que há serviço prestado aos utentes e no número que for utilizado esse serviço, devem os valores recebidos serem classificados na conta 72 – Prestação de Serviços e não na conta 75- Subsídios como aconteceu até essa data.

Esta situação abrange as nossas Creches, Pré-escolar e CATL.

Obedecendo a essa orientação emanada do Ministério das Finanças, a contabilização das receitas irá perder um fator comparativo com anos anteriores, sendo de utilizar a métrica de comparação das receitas totais.

**Do Instituto de Segurança Social de Lisboa**

Os valores apresentados na rubrica de apoios a receber do Instituto da Segurança Social têm por base os números dos acordos em vigor.

Foi considerado no presente orçamento que a comparticipação à Cantina Social, no valor de 3,75€ é mantida durante todo o ano.

**Do Banco Alimentar Contra a Fome, Entrajuda, outras IPSS**

O apoio constante destas Instituições está previsto a nível de bens alimentares, equipamentos e serviços, que contamos venha a ser mantido para fazer face ao nosso ambicioso Plano de Atividades.


**Da Câmara Municipal de Loures**

Prevê-se que se mantenha o apoio por parte da Câmara Municipal de Loures no que respeita a custos com a operação Logística do Programa Pessoas – Privação Material, para o Concelho.

**Quotizações**

Contamos com a regularidade nos pagamentos dos nossos sócios e prevemos continuar com a tendência crescente do número de sócios.

## Despesas

		Conta	Orçamento 2025
<b>61</b>	<b>Custo de mercadorias e matérias primas</b>		<b>110 865,30 €</b>
6121	Géneros Alimentares		106 865,30 €
442	Materias Primas		4 000,00 €
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e serviços externos</b>		<b>383 259,44 €</b>
<b>621</b>	<b>Subcontratos</b>		- €
6211	Exploracao de Refeitorios		- €
<b>622</b>	<b>Serviços especializados</b>		<b>76 050,00 €</b>
6221	Trabalhos especializados		29 000,00 €
6222	Publicidade e propaganda		3 500,00 €
6223	Vigilância e segurança		1 250,00 €
6224	Honorários		11 600,00 €
<b>6226</b>	<b>Conservação e reparação</b>		<b>26 200,00 €</b>
62261	Rep. e cons. em equipamentos e edificios alugados		6 000,00 €
62262	Conservação e Reparação		17 000,00 €
62263	Conservação e Reparação de Automóveis		3 200,00 €
6227	Despesas Bancárias		4 500,00 €
6228	Outros		- €
<b>623</b>	<b>Materiais</b>		<b>12 150,00 €</b>
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido		3 800,00 €
<b>6232</b>	<b>Livros e documentação técnica</b>		<b>400,00 €</b>
62321	Livros e Documentacao Tecnica		400,00 €
6233	Material de escritório		2 300,00 €
6235	Material Didático		2 250,00 €
<b>6236</b>	<b>Vestuário e calçado de utentes</b>		<b>3 400,00 €</b>
62361	Vestuario e Calçado de Utentes		2 600,00 €
62362	Rouparia		800,00 €
<b>624</b>	<b>Energia e fluidos</b>		<b>27 150,00 €</b>
6241	Electricidade		15 400,00 €
6242	Combustíveis		3 350,00 €
6243	Gás		2 000,00 €
62422	Água		6 400,00 €
<b>625</b>	<b>Deslocações, estadas e transportes</b>		<b>114 600,00 €</b>
	<b>Deslocações e estadas</b>		<b>114 600,00 €</b>
6252	Pessoal		1 600,00 €
6251	Utentes		13 000,00 €
62362	Mercadorias		100 000,00 €
<b>626</b>	<b>Serviços diversos</b>		<b>153 309,44 €</b>
6261	Rendas e alugueres		129 187,68 €
6262	Comunicação		11 921,76 €
6263	Seguros		4 800,00 €
6265	Contencioso e notariado		400,00 €
6267/8	Limpeza, higiene e conforto/Saude com utentes		7 000,00 €

		Conta	Orçamento 2025
<b>63</b>	<b>essoal</b>		<b>1 147 182,41 €</b>
<b>632</b>	<b>Remunerações do pessoal</b>		<b>917 896,91 €</b>
<b>6321</b>	<b>Remunerações Certas</b>		<b>917 896,91 €</b>
63212	Quadros Superiores e Médios		432 190,25 €
63213	Profissionais Qualificados		255 150,00 €
63214	Profissionais Indiferenciados		223 416,67 €
<b>6322</b>	<b>Remunerações Adicionais</b>		<b>7 140,00 €</b>
63227	Subsidio de Coordenação		7 140,00 €
<b>633</b>	<b>Benefícios pós-emprego</b>		<b>3 500,00 €</b>
<b>6332</b>	<b>Outros benefícios</b>		<b>3 500,00 €</b>
63321	Formação Profissional		3 500,00 €
634	<b>Indemnizações</b>		
<b>635</b>	<b>Encargos sobre remunerações</b>		<b>213 427,67 €</b>
6351	Segurança Social		204 691,01 €
6352	FCT		8 081,41 €
6353	FGCT		655,25 €
<b>636</b>	<b>Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss</b>		<b>5 257,82 €</b>
<b>638</b>	<b>Outros gastos com o pessoal</b>		<b>7 100,00 €</b>
6386	Medicina Higiene e Segurança no Trabalho		7 100,00 €
<b>64</b>	<b>AMORTIZAÇÕES</b>		<b>35 614,29 €</b>
<b>68</b>	<b>Outros gastos e perdas</b>		<b>2 280,00 €</b>
<b>681</b>	<b>Impostos</b>		<b>- €</b>
<b>6811</b>	<b>Impostos directos</b>		<b>- €</b>
68111	Imposto Sobre Transportes Rodoviaros		- €
6812/3	Impostos indirectos e Taxas		- €
<b>687</b>	<b>Gastos e perdas em investimentos não financeiros</b>		<b>- €</b>
<b>6878</b>	<b>Outras gastos e perdas</b>		<b>- €</b>
68781	Multas e Penalidades		- €
687812	Multas Não Fiscais		- €
<b>688</b>	<b>Outros</b>		<b>2 280,00 €</b>
6883	Quotizações		480,00 €
6888	Outros não especificados		1 800,00 €
<b>69</b>	<b>Gastos e perdas de financiamento</b>		<b>29 307,50 €</b>
<b>691</b>	<b>Juros suportados</b>		<b>29 307,50 €</b>
6911	Juros de financiamentos obtidos		29 307,50 €
6918	Outros juros		- €
<b>693-9</b>	<b>Outros gastos e perdas de financiamento</b>		<b>- €</b>
6931	Multas Fiscais		- €
	<b>TOTAL CUSTOS</b>		<b>- 1 708 508,94 €</b>

**Custo de bens alimentares**

Para o exercício de 2025 estão previstos 110.865,30 € de custos com bens alimentares, para assegurar as refeições confeccionadas para todos os utentes.

**Fornecimentos e Serviços Externos**

Com a expansão de estabelecimentos e de serviços prestados, os custos destas rúbricas apresentam uma previsão de valor total de 383.259,44 €.

Este valor inclui as despesas de serviços logísticos e de armazenagem para assegurar a operação do Programa Pessoas – Privação Material para o território de Loures, que ascenderá a 100.000,00 €, porque com o início da distribuição dos cartões sociais e conseqüentemente com menos movimentação de alimentos, prevê-se uma diminuição dos custos de logística com esses bens.

**Rendas**

A Crevide não dispõe de instalações próprias, pelo que recorre ao arrendamento da maior parte dos edifícios onde desenvolve as suas atividades.

Nesta rúbrica estão contempladas as rendas da Creche Cinco Estrelas, da Creche do Tomás, do estabelecimento onde funciona o Jardim de Infância e o CATL, da Fábrica de Refeições, bem como do leasing imobiliário da vivenda da nova Creche em Odivelas, no valor anual total de 132.687,68 €.

**Custos com Pessoal**

Fruto das atividades de apoio diário a pessoas, o custo com pessoal é a principal rúbrica de despesa da Crevide.

Durante os anos mais recentes verificaram-se fatores externos que introduziram fortes pressões de aumento nesta rúbrica.

Esses fatores são de todos conhecidos e prendem-se com o aumento do valor do Salário Mínimo e das conseqüentes renegociações da Contratação Coletiva, a que a Crevide está obrigada.

Verifica-se assim um aumento face aos dados reais a setembro de 2023 de 27,5% com custos do pessoal, resultando quer do aumento dos quadros para as novas respostas, quer dos aumentos salariais obrigatórios, sendo estimados os seguintes valores anuais:

<b>Rubrica</b>	<b>Valor anual</b>
<b>64112 – Quadros Superiores e Médios</b>	<b>432 190,25 €</b>
<b>64113 – Profissionais Qualificados</b>	<b>255 150,00 €</b>
<b>64114 – Profissionais Indiferenciados</b>	<b>223 416,67 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>917 896,91 €</b>

Estes valores são acrescidos de TSU, na taxa de 22,3%, dos custos com HST, seguros de acidentes de trabalho e formação profissional.

#### **Depreciações e Amortizações**

Os valores de amortizações incorporam já os resultantes dos investimentos que se preveem poderem vir a realizar, conforme descrito no Plano de Atividades.

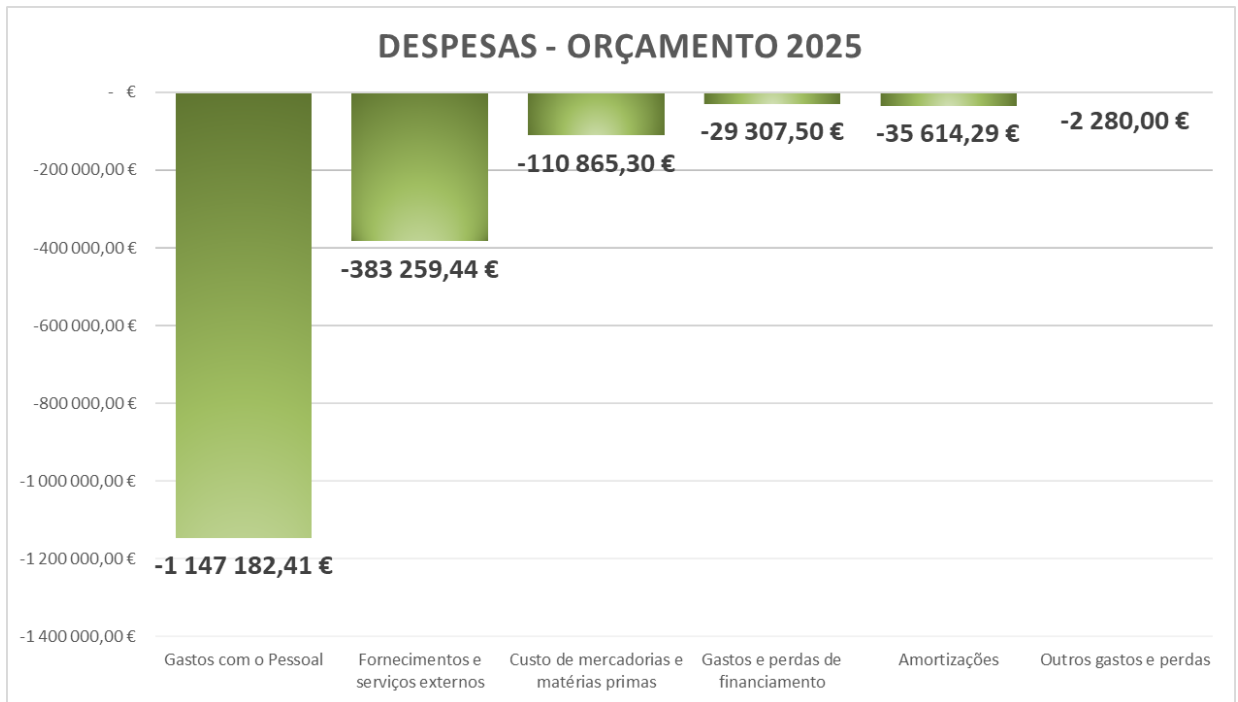
O total desta rubrica ascendera a 35 614,29 €.

#### **Juros de financiamento obtidos**

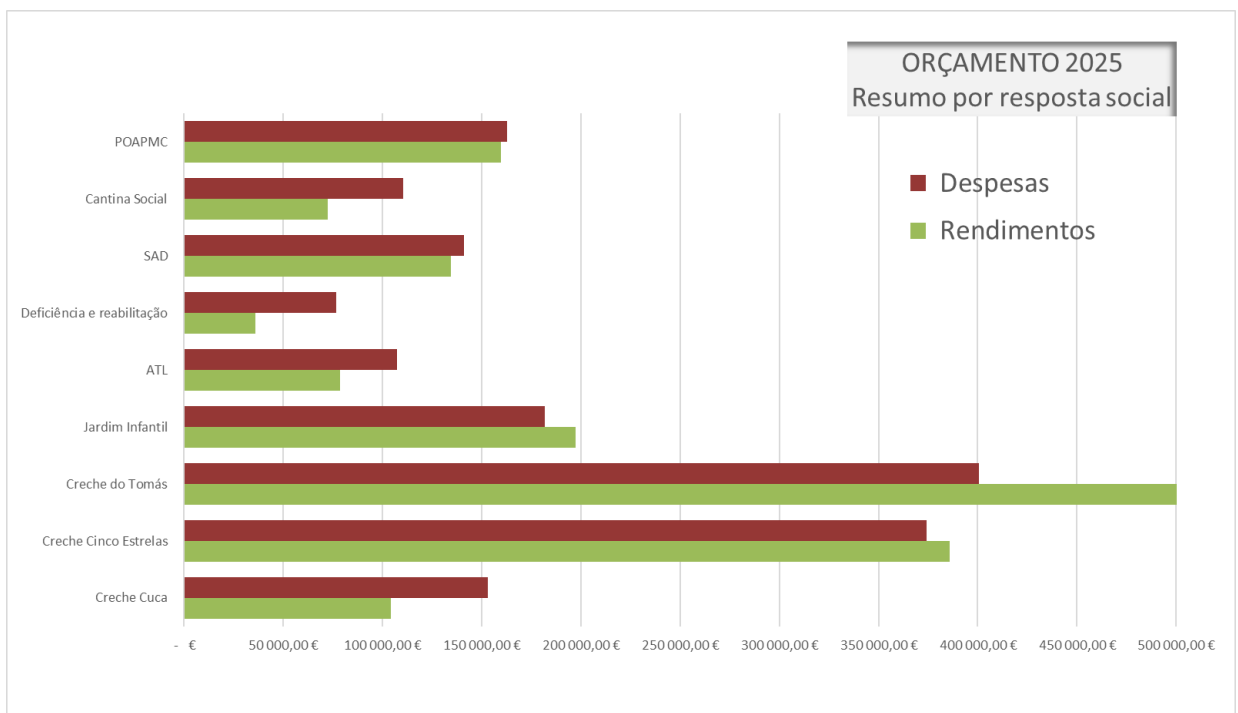
Esta rubrica prevê os custos de juros a suportar em 2025 com financiamentos em curso, num total de 29 307,50 €

**Quadro resumo de despesas**

De forma resumida, a estrutura de custos demonstrada no gráfico seguinte revela que é a rubrica de custos com o Pessoal a principal despesa da Crevide, fruto da sua atividade de prestação de serviços em Respostas Sociais:



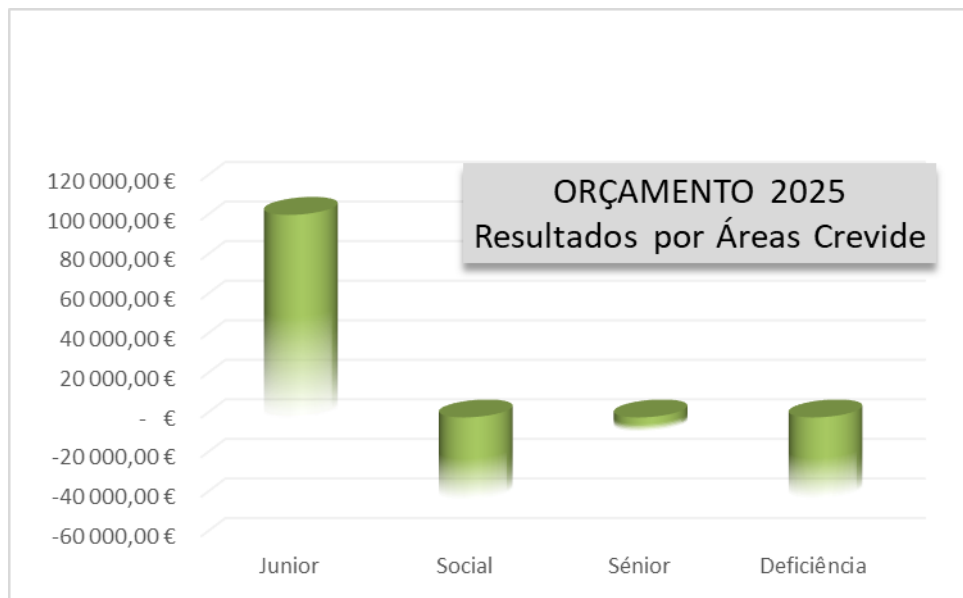
O quadro seguinte representa a contribuição de cada Resposta Social para os rendimentos e gastos da Crevide:



## Resultados Previsionais do Exercício

Os resultados previsionais do Exercício apontam para um saldo global positivo das contas de 13 717,12 €.

A contribuição de cada área de atuação da Crevide para os resultados globais é ilustrada no quadro seguinte, demonstrando que continua a ser a área Júnior a permitir os meios para o desenvolvimento das respostas nas restantes áreas de atuação Social da Crevide e que muito contribuem para a importância que esta organização tem nos territórios onde atua.



A dimensão do nosso projeto e a ambição que nos move está alicerçada no forte conjunto formado pelos nossos colaboradores, voluntários e parceiros.

Não podemos fazer tudo, mas tudo faremos para o tentar, pois ninguém é mais forte do que nós todos juntos!